

أهمية دراسات الجدوى في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمّان - الأردن

The Importance of Feasibility Studies in the Success of Economic Enterprises in Amman, Jordan

د. اياد بشير عبد الكريم الحياصات

Dr. Eyad Bashir Al-Hyasat

كلية الدراسات العليا - جامعة البلقاء التطبيقية - الأردن

eyad.hyasat@bau.edu.jo

محمد شاهر عبد الله المهيرات

Mohammed Shaher Al Mhairat

كلية الدراسات العليا - جامعة البلقاء التطبيقية - الأردن

mmhearat@gmail.com

الملخص:

هدفت الدراسة للتعرف إلى أهمية دراسات الجدوى في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان - الاردن، وقد اعتمدت الدراسة الحالية على المنهج الوصفي التحليلي الملائم لأهداف الدراسة، تكون مجتمع الدراسة من كافة اصحاب المؤسسات الاقتصادية العاملة في مدينة عمان، واشتملت الدراسة على عينة ممثلة لمجتمع الدراسة من اصحاب المؤسسات الاقتصادية العاملة في مدينة عمان الذين تم اختيارها بالطريقة العشوائية البسيطة من مجتمع الدراسة الكلي وبلغ عددهم (385)، اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة لجمع البيانات وتم التأكد من صدقها وثباتها كما تم الاستعانة ببرنامج (SPSS)، وأظهرت النتائج وجود أثر ذو دلالة إحصائية لدراسة الجدوى الاقتصادية في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ووجود أثر لدراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ووجود أثر لدراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ووجود أثر لدراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، وأوصت الدراسة بضرورة التركيز على بناء فرق متخصصة لتنفيذ التحليل التمهيدي بدقة لتحقيق رؤية استراتيجية واضحة، وإنشاء نظام مستمر لتحليل السوق لمتابعة توجهات العملاء وتحديد فرص جديدة بمرونة.

الكلمات المفتاحية: دراسات الجدوى، المؤسسات الاقتصادية، التحليل التمهيدي، تحليل السوق، التحليل المالي.

Abstract

This study examined the importance of feasibility studies in driving the success of economic institutions in Amman, Jordan, using a descriptive–analytical approach. The research sample consisted of 385 randomly selected owners of economic institutions in the city. A validated and reliable questionnaire was utilized for data collection, and SPSS was employed for analysis.

Findings demonstrated that feasibility studies have a statistically significant impact on the success of economic institutions. Key aspects such as preliminary analysis, market analysis, financial analysis, and technical analysis were highlighted as crucial contributors. The study recommended forming specialized teams to conduct detailed preliminary analyses to establish a clear strategic vision. It also stressed the importance of implementing ongoing market analysis systems to monitor customer trends and adapt to emerging opportunities effectively.

Keywords: Feasibility studies, economic institutions, preliminary analysis, market analysis, financial analysis.

المقدمة

تواجه المؤسسات الاقتصادية في الأردن مجموعة من المعوقات التي تؤثر سلبا على بقائها في السوق نذكر منها تقلبات السوق المحلي (Alhamami *et al.*,2023)، وارتفاع تكاليف الإنتاج، وصعوبة الحصول على التمويل (Nicholas & Chinedum,2019)، والسياسات الاقتصادية (الضرائب والرسوم الجمركية) التي تثقل كاهل المستثمرين (بن شاعة واخرون، 2019).

يعتقد الباحث انه من معوقات عدم اجراء دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاقتصادية قبل اتخاذ القرار الاستثماري بتأسيسها من الممكن ان يؤدي الى فشلها في تحقيق اهدافها وبالتالي توقفها عن العمل، حيث تساعد دراسة الجدوى على تقدم تصورا واضحا للبيئة الاستثمارية والتحديات المستقبلية وتقدم تحليلا دقيقا للسوق وتضع التصورات الفنية المبنية على الاسس الاقتصادية والتي تضمن اتخاذ الموقع المناسب للمنشأة واختيار اسلوب الانتاج الذي يضمن انخفاض تكلفة الانتاج وكذا فان التحليل المالي الذي تشمله دراسة الجدوى يساعد في اختيار مصادر التمويل ذات التكلفة الاقل. حيث (فتح الله واخرون، 2024) يؤكد ان موضوع الجدوى الاقتصادية من أحد الأسس المميزة لاتخاذ أي قرار استثماري لأي مشروع، بحيث تعد صورة مبدئية ومبسطة عن المشروع الاستثماري المراد البدء فيه، وكذلك تعد الرؤيا الاقتصادية المستقبلية للمشروع من كل النواحي سواء مالية، فنية، اجتماعية، فصاحب المشروع الاستثماري عرضة للعديد من المخاطر والانزلاقات التي يمكن أن تواجه مشروعه سواء قبل البدء في المشروع أو بعد الشروع فيه، وعليه فهو ملزم باتخاذ قرارات استراتيجية تساعده في

تجنب تحمل الأخطار والمعوقات التي من شأنها إفشال مشروعه أو إفلاسه، فدور دراسة الجدوى الاقتصادية هي منح الدعم لصاحب المشروع من كافة الزوايا الاستراتيجية التي من شأنها أن تساعد في بلوغ أهدافه المرجوة (بن شاعة واخرون، 2019) و (نادى، 2016؛ (Alhamami, et al., 2023).

مشكلة الدراسة

تواجه المؤسسات الاقتصادية المخاطر المالية والتحديات المتمثلة في تحليل السوق وتقديم توقعات دقيقة حول الطلب المستقبلي والإعداد الفعال للتخطيط المالي والتشغيلي وتحديد الالتزامات القانونية والتنظيمية، ويشكل التحدي الرئيسي في هذا السياق هو تطوير طرق وأساليب فعالة لتنفيذ هذه الدراسات بما يحقق الأهداف المرجوة منها بدقة وفعالية، وتقديم نتائج موثوقة تساعد على تقليل المخاطر المتعلقة بالاستثمار في مشاريع جديدة . ((Alhamami, et al., 2023)

تواجه العديد من المؤسسات الاقتصادية في الاردن فشلاً في تنفيذها وتحقيق النجاح فيها مما قد يؤدي إلى ضعف فرص النمو والتنمية، فإن فشل هذه المشاريع يؤدي إلى ضياع خيارات بديلة أخرى يمكن استغلالها لتجنب هدر الموارد البشرية والمالية وغيرها، وأشار(جبار وهادي، 2022) ان المشكلة تكمن في سوء التخطيط للمشاريع التجارية، وعدم اتباع الأساليب العلمية في الاختيار بين البدائل الاستثمارية والمستثمرين، ومنح تراخيص الاستثمار دون توفير متطلبات منح هذه التراخيص بشكل كامل ودقيق، والعديد من العقبات التي تخرج عن نطاق السيطرة، وأكد(بن شاعة واخرون، 2019) انه لا بد من وجود دراسات جدوى حقيقية تحاكي واقع المشاريع الاقتصادية، رغم ذلك، هناك فجوة بحثية ملحوظة في تقييم فعالية دراسات الجدوى بشكل علمي وموضوعي، مما يستدعي إجراء المزيد من الأبحاث التحليلية المعمقة لفهم كيف يمكن لهذه الدراسات تعزيز نجاح المشاريع الاستثمارية.

من خلال ملاحظة الباحث الشخصية و مراجعة الادبيات والدراسات التطبيقية يرى بان ان هناك العديد من أصحاب المؤسسات الاقتصادية في الأردن، يتجاهلون القيام بدراسات الجدوى لمشاريعهم وذلك بسبب عوامل مختلفة تتراوح بين تكلفة إعداد مثل هذه الدراسات، وعدم الوعي بأهميتها، والاعتماد المفرط على الحدس الشخصي أو توقعات السوق غير المدعومة بالبيانات الواقعية، وعند مراجعة العديد من الدراسات السابقة، وبناء على ذلك سنقوم بدراسة اهمية اجراء دراسة الجدوى الاقتصادية لنجاح المؤسسات الاقتصادية، وسيتم استجواب اصحاب المؤسسات الاقتصادية المتواجدة في مدينة عمان لمعرفة مدى وعيهم باهمية دراسة الجدوى في اتخاذ القرار الاستثماري الناجح وبالتالي نجاح مشاريعهم الاقتصادية.

اسئلة الدراسة

تسعى الدراسة للإجابة عن الاسئلة الآتية:

السؤال الرئيسي: ما اهمية دراسة الجدوى في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان؟

ويتفرع منها الأسئلة الآتية:

- ما أثر دراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان؟
- ما أثر دراسة تحليل السوق بنجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان؟
- ما أثر دراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان؟
- ما أثر دراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان؟

أهمية الدراسة

تساعد دراسة الجدوى أصحاب المشاريع في مدينة عمان على تحديد الفرص الاستثمارية القابلة للتنفيذ والواعدة، وتوفير تقديرات دقيقة للتكاليف والعائدات المتوقعة، وتقييم المخاطر بدقة، هذا يمكنهم من اتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة تقلل من المخاطر وتزيد من فرص النجاح، كما تساعد اصحاب المشاريع في زيادة الكفاءة في استخدام الموارد، تحسين التخطيط المالي والتشغيلي، وتعزيز القدرة التنافسية للمشروعات في السوق، وتحسين فهم أصحاب المشاريع للبيئة الاستثمارية المحلية في عمان، مما يساعد في تكييف استراتيجياتهم لتلبية الطلبات السوقية المحلية والاستجابة بفعالية للتحديات الفريدة التي تواجهها.

اهداف الدراسة:

تهدف الدراسة الحالية للتعرف على اهمية دراسة الجدوى في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان وذلك من خلال:

- التعرف اثر دراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.
- التعرف اثر دراسة تحليل السوق بنجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.
- التعرف اثر دراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.
- التعرف اثر دراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.

فرضيات الدراسة:

تتحقق الدراسة من الفرضيات الآتية:

1. الفرضية الرئيسة:

HO: لا يوجد اثر ذو دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \geq 0.05$) لدراسة الجدوى الاقتصادية في نجاح المؤسسات الاقتصادية.

2. الفرضيات الفرعية

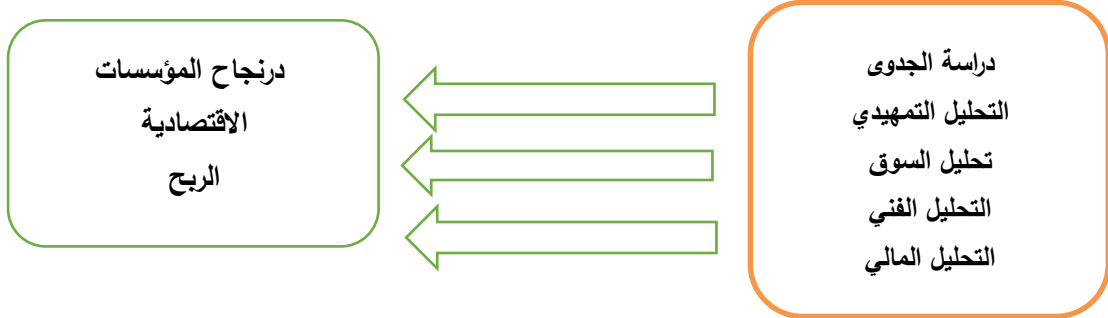
- H01: لا يوجد اثر ذو دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \geq 0.05$) دراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان

- H02 : لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \geq 0.05$) لدراسة تحليل السوق في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.
- H03 لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \geq 0.05$) لدراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.
- H04: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.

نموذج الدراسة:

للوصول الى اهداف الدراسة الحالية قام الباحث بتطوير أنموذج الدراسة وتوضيح العلاقة بين المتغيرات وذلك بالاعتماد على الدراسات السابقة.

المتغيرات المستقلة المتغيرات التابعة



المصدر: اعداد الباحث بالاعتماد على الدراسات والادبيات السابقة وعلى النحو التالي:

المتغير المستقل: دراسة. (Alhamami et al.,2023).

المتغير التابع: دراسة (Afrane et al.,2021).

مصطلحات الدراسة:

- **دراسة الجدوى:** هي تحليل شامل يهدف إلى تقييم الجوانب الفنية، الاقتصادية، والقانونية لمشروع مقترح، لتحديد إمكانية وجدوى تنفيذه بنجاح تشمل دراسة الجدوى تقيماً لجميع العناصر الضرورية لعملية اتخاذ القرار، بما في ذلك التحليل المالي، تحليل السوق، الجدوى الفنية، تقييم المخاطر، والأثر البيئي والاجتماعي المحتمل (فتح الله واخرون، 2024). يعرفها الباحث إجرائياً بأنها العمليات التي تقوم بها المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان لتقييم الجوانب الفنية، المالية، والسوقية لمشاريعها المقترحة.
- **المؤسسات الاقتصادية:** هي منظمات او كيانات تمارس نشاطا تجاريا او صناعيا ولها درو محوري في الاقتصاد، وتصنف الى عدة أنواع بناءً على معايير مختلفة مثل الحجم، النوع، الهيكل التنظيمي (الهزيمة والشرفات، 2016؛ دائرة الإحصاءات العامة، 2018).



- **نجاح المشاريع:** نجاح المشاريع يُعرف بأنه القدرة على تحقيق الأهداف المحددة للمشروع ضمن الإطار الزمني المخطط والميزانية المحددة، مع الحفاظ على مستوى الجودة المطلوب. (Afrane et al., 2021). يعرّفه الباحث إجرائيًا بأنه قدرة المؤسسات الاقتصادية في عمان على تحقيق الأهداف المخططة ضمن الإطار الزمني والميزانية المحددة، ويُقاس بناءً على استجابات العينة في أداة الدراسة.
- **الدراسة التمهيدية:** هي المرحلة الأولية في عملية التخطيط لمشروع جديد أو توسع في مشروع قائم، تهدف إلى تقييم الجدوى الأولية للفكرة المقترحة، تشمل النظر في العوامل السوقية، التقنية، المالية والقانونية لتحديد إمكانية واقعية المشروع (فتح الله واخرون، 2024). يعرّفه الباحث إجرائيًا بأنها المراحل الأولية التي تعتمد عليها المؤسسات الاقتصادية لتقييم الجدوى الأولية للمشروعات، وتظهر بناءً على استجابات أفراد العينة حول أهمية هذه المراحل.
- **تحليل السوق:** هو دراسة مفصلة للسوق المستهدف لمنتج أو خدمة معينة، تشمل فهم حجم السوق، الطلب، العرض، الاتجاهات السائدة، المنافسين، وتفضيلات العملاء، يهدف تحليل السوق إلى مساعدة المنشأة على اتخاذ قرارات صحيحة بشأن تسعير المنتجات، الترويج، والتوزيع (بن شاعة واخرون، 2019). يعرّفه الباحث إجرائيًا بأنه العمليات التي تقوم بها المؤسسات الاقتصادية لفهم السوق المستهدف، والتي تُقاس من خلال استجابة العينة فيما يتعلق بتأثير تحليل السوق على الأداء المؤسسي.
- **التحليل الفني:** يعني دراسة الجوانب التقنية المرتبطة بإنشاء المشروع أو توسعه. يشمل التقييم الدقيق للتكنولوجيا المطلوبة، البنية التحتية، المعدات، القوى العاملة والموارد الأخرى اللازمة لتنفيذ المشروع بنجاح (بن شاعة واخرون، 2019). يعرّفه الباحث إجرائيًا بأنه الإجراءات التي تعتمد عليها المؤسسات الاقتصادية لتحديد التكنولوجيا المناسبة والمعدات اللازمة للمشروع، ويُقاس تأثيره من خلال استجابات أفراد العينة.
- **التحليل المالي:** هو عملية تقييم الجدوى المالية للمشروع من خلال تحليل التكاليف المتوقعة والإيرادات. يشمل تقديرات النفقات الرأسمالية، التكاليف التشغيلية، التدفقات النقدية، وتحليل العائد على الاستثمار لتحديد مدى قدرة المشروع على تحقيق الأرباح (فتح الله واخرون، 2024). يعرّفه الباحث إجرائيًا بأنه عملية تقييم المؤسسات الاقتصادية للنفقات والإيرادات المتوقعة، ويظهر أثره في الدراسة بناءً على درجة استجابة العينة.
- **الربح للمؤسسات الاقتصادية:** هو الفائض المالي الذي تحققه المنشأة بعد خصم جميع التكاليف التشغيلية، والضرائب، والنفقات الأخرى من إجمالي الإيرادات، ويعد الربح مؤشرًا أساسيًا على الأداء المالي والاقتصادي للمنشأة (Sweis et al., 2019). يعرّفه الباحث إجرائيًا بأنه الفائض المالي الذي تحققه المؤسسات بعد خصم التكاليف والنفقات، ويُقاس تأثيره بناءً على استجابات العينة المتعلقة بالأداء المالي للمؤسسة.

الإطار النظري والدراسات السابقة:

أولاً: الإطار النظري

إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية يعدّ خطوة أساسية لاتخاذ قرارات استثمارية ناجحة لأي مشروع يراد تنفيذه، حيث توفر رؤية اقتصادية مستقبلية متكاملة للمشروع. تساعد دراسة الجدوى في التنبؤ بالمخاطر والعقبات التي قد تظهر سواء قبل بدء المشروع أو خلال تنفيذه، مما يتطلب اتخاذ قرارات استراتيجية لتقليل هذه التحديات وضمان نجاح المشروع وتجنب الإفلاس (شبيب وكاظم، 2021). تكمن أهمية دراسة الجدوى في تقديم الدعم اللازم لصاحب المشروع من مختلف الجوانب الاستراتيجية، بما يمكنه من تحقيق أهدافه بكفاءة (Morgan et al., 2018).

عادةً ما تنقسم دراسة الجدوى الاقتصادية إلى مرحلتين: الدراسة التمهيديّة والدراسة التفصيلية. تقدم الدراسة التمهيديّة تصوّرًا مبدئيًا عن المشروع وإمكانية نجاح فكرته، مع تحديد احتياجات التصميم الأساسية. بناءً على نتائج إيجابية، يتم إعداد الدراسة التفصيلية التي تشمل الجوانب التسويقية والفنية وتقييم المشروع لضمان تنفيذه بنجاح (Morris et al., 2017).

التطور التاريخي لدراسة الجدوى

تعود جذور مفهوم دراسة الجدوى إلى عام 1936، حيث أصدرت الولايات المتحدة الأمريكية قانون التحكم في الفيضانات، والذي يسمح بإقامة مشروعات مقاومة للفيضان والتي تتجاوز منافعها تكاليفها. هذا الأسلوب، المعتمد على تحليل المنافع والتكاليف، بدأ يتبلور في الأدبيات الاقتصادية خصوصًا في أعمال الاقتصادي كينز الذي ناقش معدل العائد على الاستثمار وفكرة رأس المال والكفاية الحدية للرأسمال (جبار وهادي، 2022)، وفي عام 1951 ساهم الاقتصادي Dean Joel بتعزيز هذا المفهوم من خلال إصداره لأول كتاب يتناول مشكلات المشروعات الاستثمارية. واطلقت عليه اللجنة الفيدرالية الأمريكية الكتاب الأخضر، والذي تضمن المبادئ الأساسية لدراسات الجدوى (Li et al., 2023). تبع ذلك العديد من الإصدارات التي هدفت إلى وضع المبادئ والقواعد الأساسية لتقييم المشروعات، مثل دليل منظمة التعاون الاقتصادي (OECD) في عام 1969، ودليل البنك الدولي في 1975، ودليل إعداد دراسات الجدوى من منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية في عام 1972، وتم تطويره في عام 1993. بفضل هذه الجهود، تطورت دراسات الجدوى لتصبح أحد الفروع المهمة في الاقتصاد التطبيقي، مستفيدة من المنهجيات النظرية الاقتصادية، سواء الجزئية أو الكلية (Donald, 2018).

مفهوم دراسة الجدوى

تتم دراسة الجدوى بتقييم إمكانية نجاح مشروع محدد في تحقيق الربحية الاقتصادية إذا كان مشروعًا خاصًا (القطاع الخاص) والربحية الاجتماعية إذا كان مشروعًا عامًا (القطاع العام) (Aloui et al., 2023).

تُعرف دراسة الجدوى بأنها منهج علمي يهدف إلى تقدير فرص نجاح فكرة استثمارية قبل البدء في التنفيذ الفعلي، حيث تقوم على تقييم مدى قدرة المشروع أو الفكرة الاستثمارية على تحقيق أهداف مستثمرها (بن شاعة واخرون، 2019).

تعرف بانها دراسة علمية تركز على أسس ومعايير دقيقة في إعدادها، وتهدف إلى تحديد معايير حاسمة لإقامة المشروع مثل معدل الربحية، معدل العائد، فترة الاسترداد، والقيمة المضافة التي سيولدها المشروع، وتقييم ما إذا كان المشروع مجدداً اقتصادياً أم لا. (Morgan et al., 2021)

ويعرفها (عبد العزيز واخرون، 2019) بانها الدراسة التي تقييم المشاريع الجديدة أو النظر في الحاجة لتوسعة المشروعات القائمة أو إعادة هيكلتها، وتشمل إعادة الهيكلة تخفيض أو زيادة رأس المال، أو التعرف على أسباب المشكلات التي قد تواجه المشروع

أهداف دراسة الجدوى:

تسعى دراسة الجدوى إلى تقييم قدرة المشروع على الوفاء بالتزاماته المالية من خلال تقدير الإيرادات المتوقعة ومقارنتها بالتكاليف الاستثمارية وتشغيلية طوال عمر المشروع. كما تهدف إلى التأكد من توفر الأموال اللازمة للمشروع في الأوقات المناسبة وبتكلفة معقولة، من خلال تحليل دقيق للإيرادات والمصروفات (فئاتية وبوتيرة، 2017). ويركز الهدف الأساسي من دراسة الجدوى المالية على تحديد مصادر التمويل المتاحة وتكلفة الحصول عليها، مع اختيار الهياكل التمويلية التي تلي أهداف المشروع وتضمن مرونة في التكيف مع التغيرات الاقتصادية والسوقية، بالإضافة إلى إدارة السيولة بكفاءة لتلبية الالتزامات المالية المستقبلية (Alhamami et al., 2023).

اهمية دراسة الجدوى:

تعتبر دراسة الجدوى الاقتصادية أساسية لاتخاذ قرارات الاستثمار الناجحة، حيث تساعد في اختيار المشاريع الأنسب بناءً على الموارد المتاحة وتحديد ربحية المشروع والتكاليف المرتبطة به. كما تُعد شرطاً للحصول على التمويل من الجهات الحكومية أو الخاصة، وتساعد في تحديد هيكل التمويل الأمثل. تساهم دراسة الجدوى في تقليل المخاطر من خلال تحليل التكاليف، العوائد، والمخاطر المحتملة مثل تغيرات الأسعار والظروف الاقتصادية. يتم تنفيذ دراسة الجدوى على مرحلتين: الأولى مبدئية لتقييم إمكانية تنفيذ المشروع، والثانية تفصيلية لفحص دقة الأرقام والمعلومات المتعلقة بالمشروع. تشمل الدراسة التفصيلية تحليلاً للسوق والجانب المالي، بما في ذلك التكاليف طويلة الأجل والتشغيلية. تعتمد الدراسة القانونية على التوافق مع التشريعات المحلية، مما يضمن استدامة المشروع وتنفيذه بنجاح (Afrane et al., 2021).

التحديات والصعوبات التي تواجه اعداد دراسة الجدوى:

على الرغم من الأهمية الكبيرة لدراسة الجدوى وعلاقتها بالأهداف الأساسية للمشاريع، إلا أن هناك عدة صعوبات قد تؤثر سلبًا على قيمتها وفعاليتها، وبالتالي على دورها في تحقيق نجاح المشروع الاستثماري. وقد أشار (Ahmed *et al.*, 2019) إلى أبرز هذه الصعوبات، التي تتضمن:

- نقص المعلومات وعدم دقتها
- النقص في الخبراء المتخصصين في دراسات الجدوى
- عدم التوازن بين تكاليف إجراء دراسات الجدوى وحجم المشروع ورأس المال المستثمر فيه
- صعوبة التنبؤ بالعديد من المتغيرات التسويقية، الفنية، والمالية التي تؤثر على القرارات الاستثمارية

أبعاد دراسة الجدوى الاقتصادية:

تعد أبعاد دراسة الجدوى الاقتصادية أساسية في تقييم وتنفيذ المشاريع الاستثمارية، حيث توفر رؤية شاملة واتخاذ قرارات مدروسة. وتشمل هذه الأبعاد:

- **التحليل التمهيدي:** يهدف إلى تحديد الغاية الأساسية من المشروع، وتقدير الاحتياجات المالية والبشرية، بالإضافة إلى العوائد المتوقعة مقارنة بالاستثمارات المطلوبة. (Kima *et al.*, 2020)
- **تحليل السوق:** يركز على دراسة وجود السوق، المنافسة، واحتياجات العملاء. يساعد في تحديد حجم الطلب والعرض ويعزز استراتيجيات التسويق (غالب، 2021).
- **التحليل الفني:** يقارن بين الخيارات المتاحة للموقع، الإنتاج، والتكنولوجيا، ويساعد في تحديد البديل الأمثل بناءً على أهداف المشروع واحتياجاته الإنتاجية. (Chormey, 2020)
- **التحليل المالي:** يهتم بتقييم التدفقات النقدية للمشروع، ومدى قدرة المشروع على تلبية احتياجاته المالية وتحقيق الأرباح المطلوبة (Udelson *et al.*, 2023).

مفهوم المؤسسة الاقتصادية:

تعتبر المؤسسات الاقتصادية الأساس المحوري للاقتصاد الوطني، حيث تشمل تفاعل العناصر البشرية مع المادية والمعنوية، وتتفاعل مع البيئة المحيطة. تلعب هذه المؤسسات دورًا رئيسيًا في دفع عجلة التنمية الاقتصادية، وتحسين مستوى المعيشة، وتوفير فرص العمل. تساهم في تحقيق النمو والاستقرار الاقتصادي من خلال تنظيم الأنشطة الإنتاجية والخدمية داخل المجتمع. (Cheng *et al.*, 2023)

تنوع المؤسسات الاقتصادية بين القطاعات الإنتاجية والمالية، وتجمع بين رأس المال البشري والتقني والموارد الطبيعية لتحقيق الأهداف المرجوة. تساهم في تعزيز الابتكار والتطوير التكنولوجي، مما يعزز القدرة التنافسية محليًا ودوليًا (بايزيد، 2022). تعرف المؤسسة الاقتصادية بأنها الوحدة التي تجمع الموارد البشرية والمادية اللازمة للإنتاج الاقتصادي، وتسعى لتحقيق الربح من خلال بيع الناتج في السوق (Tian & Liu, 2021).

أهداف المؤسسة الاقتصادية

الأهداف الاقتصادية:

- تحقيق الربح المادي : يُعد الربح الاقتصادي من أهم المعايير الدالة على نجاح المؤسسة الاقتصادية، نظرًا لحاجة المؤسسة إلى الأموال لضمان الاستمرارية في النشاط والنمو. إن تحقيق الربح يسمح بتوسيع نشاطات المؤسسة، تجديد التكنولوجيات المستخدمة، وتسديد الديون
- تحقيق الربح الاجتماعي (المنفعة العامة): في حالة المؤسسة الاقتصادية العامة فإنها تسعى إلى تحقيق الربحية الاجتماعية وهي مقياس نجاح تلك المؤسسة في خدمة المجتمع
- تغطية متطلبات المجتمع: تحقيق المؤسسة للنتائج المستهدفة يمر حتمًا عبر بيع الإنتاج المادي (السلع) وتغطية تكاليفها. من خلال ذلك، تلبية طلبات المجتمع بإنتاج سلع معتدلة الثمن وتلبية حاجات المستهلكين المحليين بأسعار معقولة.
- عقلنة الإنتاج: يتم ذلك من خلال الاستعمال العقلاني لعوامل الإنتاج وزيادة الإنتاجية بواسطة التخطيط الجيد والتدقيق في الإنتاج والتوزيع، بالإضافة إلى مراقبة عملية تنفيذ هذه الخطط والبرامج. هذا يساهم في تحقيق رضا المستهلكين، زيادة الأرباح، وتقليل التكاليف.
- الاستقلال الاقتصادي: على المستوى الوطني، يتم تحقيقه من خلال تقليل الواردات وزيادة الصادرات من الإنتاج المحلي، مما يضمن دخلاً معتبراً من العملة الصعبة.

معيار الربحية

تلعب المؤسسات دورًا حيويًا في الاقتصاد والمجتمع، ويمكن تصنيفها إلى نوعين رئيسيين: المؤسسات الاقتصادية الخاصة التي تهدف لتحقيق أقصى الأرباح، وتعمل في بيئة تنافسية لزيادة الإنتاجية والابتكار. أما المؤسسات العامة، فهي تهدف إلى تحقيق الربح الاجتماعي، وتقديم خدمات للمجتمع مثل الصحة والتعليم والبنية التحتية، دون التركيز على الربح المالي بل على المنافع الاجتماعية والاقتصادية (بايزيد، 2022).

الربح يُعتبر هدفًا أساسيًا لاستمرار المؤسسة، ويعكس العلاقة بين الأرباح والاستثمارات التي تحققها. يعد الربح أحد الأهداف الرئيسية التي تسعى المؤسسات لتحقيقها لضمان مكانتها في السوق (Abuselidze et al., 2023).

معيار الملكية:

يمكن تصنيف المؤسسات حسب الملكية إلى ثلاثة أنواع رئيسية:

- ❖ مؤسسات الملكية الخاصة: مملوكة من قبل الأفراد أو الشركات الخاصة، تركز على تحقيق الأرباح وزيادة قيمة حقوق المساهمين عبر استثمارات وعمليات تجارية فعالة.

- ❖ **مؤسسات الملكية العامة:** مملوكة من قبل الدولة، تهدف إلى تقديم خدمات عامة مثل التعليم والرعاية الصحية والبنية التحتية، مع التركيز على المنافع الاجتماعية بدلاً من الأرباح المالية.
- ❖ **مؤسسات الملكية المشتركة:** مملوكة من قبل القطاعين العام والخاص، تهدف إلى تحقيق توازن بين الأرباح وتقديم الخدمات العامة، مستفيدة من موارد وخبرات كلا القطاعين لتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

الدراسات السابقة ذات الصلة

الدراسات باللغة العربية

دراسة (فتح الله واخرون، 2024) والتي بعنوان: " الجدوى الاقتصادية لإنشاء محطة تربية الدجاج البياض لإنتاج بيض المائدة "

هدفت الدراسة إلى إعداد دراسة جدوى اقتصادية لإنشاء محطة لإنتاج بيض المائدة في محافظة البحيرة بمصر، بسعة 30 ألف طائر في ثلاث عنابر. ينتج المشروع حوالي 10 مليون بيضة كل عامين، ويصل عدد الدواجن إلى 28 ألف دجاجة في نهاية الدورة الإنتاجية. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي وجمعت البيانات عبر المقابلات الشخصية مع 60 مربي دواجن في المحافظة. أظهرت النتائج أن متوسط إنتاج البيض يبلغ 10.5 طبق بيض للدجاجة، مما يعني أن المشروع ينتج حوالي 291.4 ألف طبق بيض (8.75 مليون بيضة) بقيمة تصل إلى 36.42 مليون جنيه. يحقق المشروع أرباحًا صافية تقدر بحوالي 708.1 مليون جنيه خلال 20 عامًا، مع معدل عائد داخلي قدره 106%. كما بلغت فترة استرداد رأس المال حوالي 2.8 عام. أظهرت دراسة تحليل الحساسية أن المشروع غير حساس لتقلبات الأسعار في التكاليف أو الإيرادات. أوصت الدراسة بتوسيع نطاق المشروع عبر زيادة عدد الدواجن المرياة وزيادة إنتاجية البيض.

دراسة (ابركان، 2024) بعنوان: دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية في البنوك التجارية (دراسة حالة الوكالة الرئيسية لبنك التنمية المحلية ببرج بوعريبريج)

هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على دور الجدوى الاقتصادية في تقييم المشاريع الاستثمارية واتخاذ القرارات الاستثمارية السليمة. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي والتحليل لتحديد المفاهيم المتعلقة بدراسة الجدوى ومعايير تقييم المشاريع. في الجانب التطبيقي، تم استخدام منهج دراسة حالة عبر تطبيق الدراسة في بنك التنمية المحلية ببرج بوعريبريج. توصلت الدراسة إلى أن تقييم المشاريع لا يعتمد على أسلوب واحد فقط، بل يتطلب دمج عدة معايير وأساليب تقييم. كما أظهرت أن دراسة الجدوى المالية تساعد في اتخاذ قرارات التمويل وترشيد الاستثمار، وتوجيهه إلى أفضل المشاريع. أوصت الدراسة بتوفير كافة المعلومات اللازمة لإجراء دراسة الجدوى وتفاذي الغموض لتسهيل اتخاذ القرار الاستثماري.

دراسة (جبار وهادي، 2022) والتي بعنوان "دراسة جدوى لمشروع إنشاء مجمع تجاري في محافظة النجف الأشرف"

هدفت هذه الدراسة إلى توضيح المفاهيم المرتبطة بدراسات الجدوى للمشروعات الاستثمارية، حيث تم دراسة جدوى إنشاء مجمع تجاري في محافظة النجف. استخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي وأظهرت أن المشروع مجدي من الجوانب البيئية والقانونية والفنية والمالية. وفقاً للنتائج، بلغت فترة استرداد رأس المال حوالي 2.3 سنة وهي مدة مقبولة، كما أظهرت الدراسة أن صافي القيمة الحالية للمشروع عند معامل خصم 10% كان إيجابياً (231.704.640)، ومعامل الربحية أكبر من 1 (1.30)، والعائد المحاسبي بلغ 40.37%، مما يعني أن المستثمر يمكنه تحقيق هذه النسبة خلال السنة. كما بلغ معدل العائد الداخلي 11.9%، مما يدل على أن المشروع مجدي اقتصادياً. أوصت الدراسة بضرورة زيادة الوعي بأهمية دراسات الجدوى بين المستثمرين.

دراسة (الراوي وحسين، 2017) والتي بعنوان: أهمية دراسات الجدوى الاقتصادية وأثرها في الحد من تعثر المشاريع الاستثمارية: عينة من مشاريع محافظة الأنبار.

هدفت هذه الدراسة إلى بيان أهمية دراسات الجدوى الاقتصادية وأثرها في الحد من تعثر المشاريع الاستثمارية في محافظة الأنبار في العراق. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وركزت على دراسات جدوى المشاريع الاستثمارية المسجلة في هيئة استثمار الأنبار خلال أربع سنوات متتالية. أظهرت نتائج الدراسة أن نسبة المشاريع المتعثرة بلغت 61.3% من إجمالي 93 مشروعاً، حيث كانت هناك 57 مشروعاً متعثراً. أشارت الدراسة إلى أن معظم هذه المشاريع لم تخضع لدراسات جدوى عميقة، بالإضافة إلى صعوبة الحصول على التمويل اللازم وعدم انتظام السيولة النقدية. أوصت الدراسة بضرورة نشر الوعي بين المستثمرين حول أهمية دراسات الجدوى وتأثيرها على نجاح المشاريع الاقتصادية، وأكدت على أهمية إعداد نشرات ودوريات لنشر هذه الثقافة بين المستثمرين على مستوى المشاريع والاقتصاد الوطني.

الدراسات باللغات الأجنبية

دراسة (Alhamami et al., 2023) بعنوان:

Feasibility Studies and Their Effects on the Success or Failure of Investment Projects

Najaf Governorate as a Model

هدفت الدراسة إلى دراسة تأثير دراسات الجدوى على نجاح أو فشل المشاريع الاستثمارية في محافظة النجف، مع التركيز على العوامل المؤثرة في فعاليتها. استخدمت المنهج المختلط، حيث تم جمع البيانات من خلال مقابلات مع 23 خبيراً وتوزيع استبيانات على 70 مشاركاً. أظهرت النتائج أن العوامل الرئيسية المؤثرة تشمل غياب سياسة استثمارية واضحة (86%)، وجود معوقات متعددة (85.71%)، الإجراءات الروتينية المعقدة

(84%)، نقص الخبرة (82.29%)، وعدم تلبية المتطلبات العلمية (79.71%). أوصت الدراسة بتحسين دراسات الجدوى وأداء المشاريع بناءً على هذه النتائج.

دراسة (Afrane *et al.*, 2021) بعنوان:

Techno-Economic Feasibility of Waste-to-Energy Technologies for Investment in Ghana: A Multicriteria Assessment Based on Fuzzy TOPSIS Approach

هدفت الدراسة إلى تقييم الجدوى التقنية والاقتصادية لتقنيات تحويل النفايات إلى طاقة للاستثمار في غانا باستخدام نهج TOPSIS الضبابي. اعتمدت الدراسة على المنهج الكمي وأداة المقابلة مع خمسة خبراء أكاديميين وميدانيين لتقييم البدائل بناءً على عشرة معايير تقنية واقتصادية. أظهرت النتائج أن أبرز المعايير المؤثرة كانت توليد الطاقة السنوي والاستثمار الأولي. أوصت الدراسة بالاستفادة من هذه النتائج لتسهيل اتخاذ القرارات الاستثمارية في مجال تكنولوجيا تحويل النفايات إلى طاقة في غانا.

دراسة (Ahmed *et al.*, 2019) بعنوان:

Investigating Factors Affecting the Feasibility Study of Construction Projects in Iraq

هدفت الدراسة إلى دراسة تأثير العوامل المؤثرة على دراسات الجدوى لمشاريع البناء في العراق ومدى أهمية هذه الدراسات. استخدمت الدراسة المنهج المختلط وأداة المقابلة مع 12 عاملاً، بالإضافة إلى توزيع استبيان على 20 خبيراً. تم استخدام عملية التسلسل الهرمي التحليلي لفحص وزن كل عامل وتحليلها بواسطة مؤشر الأهمية النسبية. أظهرت النتائج أن نقص قاعدة البيانات المحلية كان العامل الأكثر أهمية، وأن دراسات الجدوى الاقتصادية كانت الأكثر شيوعاً ولكن لم يتم اعتماد جميع أنواع دراسات الجدوى من قبل العملاء. أوصت الدراسة بتعزيز دراسات الجدوى الاقتصادية لما لها من تأثير إيجابي على نجاح المشاريع.

ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة:

تتميز هذه الدراسة بأنها تناولت أحد المواضيع الهامة المتعلقة بأهمية إجراء دراسة الجدوى الاقتصادية في نجاح المؤسسات. على الرغم من وجود دراسات سابقة تناولت المؤثرات على نجاح المؤسسات الاقتصادية في الأردن، إلا أن الباحث لم يجد دراسات ميدانية أردنية تربط تأثير دراسات الجدوى في نجاح المؤسسات الاقتصادية. تركز الدراسة على تحليل تأثير دراسة الجدوى الاقتصادية بأبعادها المختلفة (التحليل التمهيدي، تحليل السوق، التحليل الفني، التحليل المالي) على نجاح المؤسسات الاقتصادية العاملة في القطاعات المختلفة والهادفة للربح في مدينة عمان، مع التركيز على البعد المتعلق بالربح.

الطريقة والإجراءات:

منهج الدراسة:

لتحقيق أهداف هذه الدراسة، تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي للإجابة على الأسئلة الرئيسية لها. يُعد هذا المنهج الأنسب لجمع البيانات بدقة وتحليلها بشكل متعمق، مما يتيح تقديم فهماً شاملاً للعلاقات بين المتغيرات المختلفة المرتبطة بالدراسة. تتناول الدراسة أهمية دراسة الجدوى في اتخاذ القرار الاستثماري من وجهة نظر أصحاب المشاريع التجارية في مدينة عمان.

مجتمع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة من كافة اصحاب المؤسسات الاقتصادية العاملة في مدينة عمان والبالغ عددهم (23034) منشئة اقتصادية وفقاً لتعداد المنشآت الاقتصادية لعام 2018 والذي اجرته دائرة الاحصاءات العامة الاردنية.

عينة الدراسة

لتحقيق أهداف الدراسة اشتملت هذه الدراسة على عينة عشوائية ممثلة لمجتمع الدراسة الأصلي والمكونه من (385) من اصحاب المؤسسات الاقتصادية العاملة في مدينة عمان الذين تم اختيارها بالطريقة العشوائية البسيطة من مجتمع الدراسة الكلي وذلك بعد الرجوع إلى جداول كرجيسي ومورجان (Krejcie & Morgan, 2010) لتحديد حجم العينة والذي أظهر أن حجم العينة الممثلة هو (385)، وقد تم توزيع أداة الدراسة (الاستبانة) عليهم بشكل إلكتروني بعد رفعها على (Google Drive)، وكانت جميع الاستبانات المسترجعة قابلة للترميز والتحليل.

طرق جمع المعلومات والبيانات:

لتحقيق أهداف الدراسة، تم الرجوع إلى العديد من المصادر والمراجع المتعلقة بجمع البيانات، والتي ارتكزت على مصدرين رئيسيين:

• **المصادر الثانوية:** تم الاعتماد على مجموعة من المصادر الثانوية التي تم الحصول عليها من الكتب والأدبيات والمراجع العربية والأجنبية، بالإضافة إلى الدراسات السابقة ذات الصلة بالمتغيرات، مثل رسائل الماجستير والدكتوراه، الأبحاث، والدوريات المنشورة في المجالات المحكمة، وذلك بهدف وضع الإطار النظري للدراسة والأسس العلمية.

• **المصادر الأولية:** تم استخدام المصادر الأولية لجمع البيانات والمعلومات من خلال استبانة تم تطويرها لتناسب مع طبيعة متغيرات الدراسة وأهدافها، كأداة لجمع المعلومات بناءً على الدراسات السابقة، التي غطت كافة الجوانب المتعلقة بموضوع الدراسة، والأسئلة والفرضيات.

أداة الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة تم تطوير الأداة على شكل (إستبانة) كأداة لجمع البيانات بشكل يتناسب مع متغيرات الدراسة، وذلك من خلال الرجوع إلى الأدب النظري والإطلاع على الدراسات السابقة المتعلقة بالموضوع الدراسة، حيث تكوّنت الأداة بصورتها الأولى من (35) فقرةً بالإضافة إلى المتغيرات الديموغرافية، وكانت إستبانة مُقسمة إلى أجزاء رئيسية على النحو الآتي:

- الجزء الاول: ويشتمل على الأسئلة التي تتعلق بالمتغيرات الديموغرافية والوظيفية لأفراد عينة الدراسة.
- الجزء الثاني: ويشتمل على الفقرات المتعلقة بقياس المتغير المستقل (دراسات الجدوى الاقتصادية) والمكون من (27) فقرة موزعة أربع أبعاد.
- الجزء الثالث: ويشتمل على الفقرات الخاصة بقياس المتغير التابع (نجاح المؤسسات الاقتصادية) والمكون من (8) فقرات.

نتائج الدراسة:

النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الأولى:

$H_{0.1}$: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.

للتحقق من الفرضية الفرعية الأولى؛ تم استخدام تحليل الانحدار الخطي (Linear regression) للكشف عن أثر دراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، وإجراء ذلك تم إيجاد مُعامل الارتباط ومربعاتها ومُعاملات الانحدار المعيارية واللامعيارية، وقيم الأختبارات (F) و (T) والدلالة الإحصائية، والجدول (14) يُبين نتائج ذلك:

الجدول (14): تحليل الانحدار الخطي لأثر دراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان

ملخص النتائج (Model Summary)		مُعامل الارتباط (R)		مُعامل التحديد (R^2)	
		0.764	0.583		
تحليل التباين (ANOVA)		قيمة الأختبار (F) المحسوبة		مُستوى الدلالة (F.Sig)	
		537.17	.000		
النموذج		المعاملات المعيارية واللامعيارية			الدلالة
	الثابت (Constant)	الثابت B	الخطأ المعياري	معامل Beta	قيمة T
	.898	.129	.764	6.940	.000
	.732	.032	.764	23.177	.000
	دراسة التحليل التمهيدي				

يُبين الجدول (14) وجود علاقة ارتباط وذو دلالة إحصائية عند ($\alpha \leq 0.05$) بين دراسة التحليل التمهيدي ونجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، إذ بلغ قيمة مُعامل الارتباط ($R=0.764$)، وبلغت قيمة مُعامل التحديد ($R^2=0.584$)، أي أن (58.4%) من التباين المُفسر في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان يُمكن

تفسيره من خلال دراسة التحليل التمهيدي. ويؤكد معنوية التأثير قيمة الاختبار (F) المحسوبة لأنموذج والتي بالغ قيمتها (537.17) وبمستوى دلالة (Sig= 0.000) وتعد هذه القيمة دالة عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) حيث تُشير هذه القيمة الى مدى ملاءمة النموذج لاختبار الانحدار، وأن العلاقة بين المتغيرات تتبع النموذج الخطي. ويُبين الجدول أن دراسة التحليل التمهيدي كان له تأثير إيجابي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، حيث بلغت قيمة معامل بيتا ($\beta=0.764$)، مما يعني أن أي زيادة أو تغيير بمقدار وحدة معيارية في دراسة التحليل التمهيدي يقابله تغيير بمقدار (0.764) وحدة في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، إذ بلغ قيمة الاختبار ($t=23.177$) وبدلالة إحصائية (0.000) وهي أقل من (0.05) بمعنى وجود اثر ذو دلالة احصائية له.

واستنادا الى قاعدة الخاصة باختبار (t) التي تنص على رفض الفرضية الصفرية إذا كانت قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار التائي (T.Sig) أقل من (0.05)، وعليه يكون القرار قبول الفرضية البديلة والتي تنص على: " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان "

النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الثانية:

H_{0.2}: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة تحليل السوق في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.

للتحقق من الفرضية الفرعية الثانية ؛ تم استخدام تحليل الانحدار الخطي (Linear regression) للكشف عن أثر دراسة تحليل السوق في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ولإجراء ذلك تم إيجاد مُعامل الارتباط ومربعاتها ومُعاملات الانحدار المعيارية واللامعيارية، وقيم الاختبارات (F) و (T) والدلالة الإحصائية، والجدول (15) يُبين نتائج ذلك:

الجدول (15): تحليل الانحدار الخطي لأثر دراسة تحليل السوق في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان

ملخص النتائج (Model Summary)		مُعامل الارتباط (R)	مُعامل التحديد (R ²)
		0.772	0.596
تحليل التباين (ANOVA)		قيمة الاختبار (F) المحسوبة	مُستوى الدلالة (F.Sig)
		564.537	.000
النموذج		المعاملات المعيارية واللامعيارية	
الثابت (Constant)	الثابت B	المعيار الخطأ المعياري	معامل Beta
	.826	.129	
تحليل السوق	.764	.032	.772
			قيمة T
			الدلالة (T.Sig)
			6.387
			.000
			23.760
			.000

يُبين الجدول () وجود علاقة ارتباط وذو دلالة إحصائية عند ($\alpha \leq 0.05$) بين دراسة تحليل السوق ونجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، إذ بلغ قيمة مُعامل الارتباط ($R=0.764$)، وبلغت قيمة مُعامل التحديد ($R^2=0.596$)، أي أن (59.6%) من التباين المُفسر في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان يُمكن تفسيره من خلال دراسة تحليل السوق. ويؤكد معنوية التأثير قيمة الأختبار (F) المحسوبة لأنموذج والتي بالغ قيمتها (564.537) وبمستوى دلالة ($\text{Sig}= 0.000$) وتعد هذه القيمة دالة عند مُستوى ($\alpha \leq 0.05$) حيث تُشير هذه القيمة الى مدى ملاءمة النموذج لاختبار الانحدار، وأن العلاقة بين المتغيرات تتبع النموذج الخطي.

وكما يُبين الجدول أن دراسة تحليل السوق كان له تأثير إيجابي على نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، حيث بلغت قيمة معامل بيتا ($\beta=0.764$)، ويعني بأن أي زيادة أو تغيير بمقدار وحدة معيارية في دراسة تحليل السوق يقابله تغيير بمقدار (0.764) وحدة في نجاح المؤسسات الاقتصادية، إذ بلغ قيمة الاختبار ($t=23.760$) وبدلالة إحصائية (0.000) وهي أقل من (0.05) بمعنى وجود اثر ذو دلالة احصائية له. واستنادا الى قاعدة الخاصة باختبار (t) التي تنص على رفض الفرضية الصفرية إذا كانت قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار التائي (T.Sig) أقل من (0.05)، وعليه يكون القرار قبول الفرضية البديلة والتي تنص على: " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مُستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة تحليل السوق في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان".

النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الثالثة:

$H_{0.3}$: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مُستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.

للتحقق من الفرضية الفرعية الثالثة ؛ تمّ استخدام تحليل الانحدار الخطي (Linear regression) للكشف عن أثر دراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ولإجراء ذلك تمّ إيجاد مُعامل الارتباط ومربعاتها ومُعاملات الانحدار المعيارية واللامعيارية، وقيم الاختبارات (F) و (T) والدلالة الإحصائية، والجدول (16) يُبين نتائج ذلك:

الجدول (16). تحليل الانحدار الخطي لأثر دراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان

ملخص النتائج (Model Summary)		مُعامل الارتباط (R)	مُعامل التحديد (R^2)	
		0.850	0.723	
تحليل التباين (ANOVA)		قيمة الأختبار (F) المحسوبة	مُستوى الدلالة (F.Sig)	
		998.705	.000	
النموذج		المعاملات المعيارية واللامعيارية		
		الثابت B	الخطأ المعياري	معامل Beta
الثابت (Constant)		.342	.113	
التحليل الفني		.892	.028	.850
		قيمة T	الدلالة (T.Sig)	
		31.602	.000	.003

يُبين الجدول (16) وجود علاقة ارتباط وذو دلالة إحصائية عند ($\alpha \leq 0.05$) بين دراسة التحليل الفني ونجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، إذ بلغ قيمة مُعامل الارتباط ($R=0.850$)، وبلغت قيمة مُعامل التحديد ($R^2=0.723$)، أي أن (72.3%) من التباين المُفسر في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان يُمكن تفسيره من خلال دراسة التحليل الفني. ويؤكد معنوية التأثير قيمة الأختبار (F) المحسوبة لأنموذج والتي بالغ قيمتها (998.705) وبمستوى دلالة ($\text{Sig}= 0.000$) وتعد هذه القيمة دالة عند مُستوى ($\alpha \leq 0.05$) حيث تُشير هذه القيمة الى مدى ملاءمة النموذج لاختبار الانحدار، وأن العلاقة بين المتغيرات تتبع النموذج الخطي.

وكما يُبين الجدول أن دراسة التحليل الفني له تأثير إيجابي على نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، حيث بلغت قيمة معامل بيتا ($\beta=0.850$)، مما يعني أن أي زيادة أو تغيير بمقدار وحدة معيارية في دراسة التحليل الفني يقابله تغيير بمقدار (0.850) وحدة في نجاح المؤسسات الاقتصادية، إذ بلغ قيمة الاختبار ($t=31.602$) وبدلالة إحصائية (0.000) وهي أقل من (0.05) بمعنى وجود اثر ذو دلالة احصائية له.

واستنادا الى قاعدة الخاصة باختبار (t) التي تنص على رفض الفرضية الصفرية إذا كانت قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار التائي (T.Sig) أقل من (0.05)، وعليه يكون القرار قبول الفرضية البديلة والتي تنص على: " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مُستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان".

النتائج المتعلقة بالفرضية الفرعية الرابعة:

H_{0.4}: لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية عند مُستوى الدلالة ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان.

للتحقق من الفرضية الفرعية الرابعة؛ تم استخدام تحليل الانحدار الخطي (Linear regression) للكشف عن أثر دراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ولإجراء ذلك تم إيجاد مُعامل الارتباط ومربعاتها ومُعاملات الانحدار المعيارية واللامعيارية، وقيم الأختبارات (F) و (T) والدلالة الإحصائية، والجدول (17) يُبين نتائج ذلك:

الجدول (17). تحليل الانحدار الخطي لأثر دراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان

ملخص النتائج (Model Summary)		مُعامل الارتباط (R)	مُعامل التحديد (R^2)
		0.777	0.603
تحليل التباين (ANOVA)		قيمة الأختبار (F) المحسوبة	مُستوى الدلالة (F.Sig)
		582.447	.000
النموذج		المعاملات المعيارية واللامعيارية	
الثابت (Constant)	الخطأ المعياري	معامل Beta	قيمة T
.467	.142		3.291
.853	.035	.777	24.134
			الدلالة (T.Sig)
			.000
			.000

يُبين الجدول (17) وجود علاقة ارتباط وذو دلالة إحصائية عند ($\alpha \leq 0.05$) بين دراسة التحليل المالي ونجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، إذ بلغ قيمة مُعامل الارتباط ($R=0.777$)، وبلغت قيمة مُعامل التحديد ($R^2=0.603$)، أي أن (60.3%) من التباين المُفسر في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان يُمكن تفسيره من خلال دراسة التحليل المالي. ويؤكد معنوية التأثير قيمة الاختبار (F) المحسوبة لأنموذج والتي بالغ قيمتها (582.447) وبمستوى دلالة ($\text{Sig}= 0.000$) وتعد هذه القيمة دالة عند مُستوى ($\alpha \leq 0.05$) حيث تُشير هذه القيمة الى مدى ملائمة النموذج لاختبار الانحدار، وأن العلاقة بين المتغيرات تتبع النموذج الخطي.

ويُبين الجدول أن دراسة التحليل المالي له تأثير إيجابي على نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، حيث بلغت قيمة معامل بيتا ($\beta=0.777$)، أي أن زيادة أو تغيير بمقدار وحدة معيارية في دراسة التحليل المالي يقابله تغيير بمقدار (0.777) وحدة في نجاح المؤسسات الاقتصادية، إذ بلغ قيمة الاختبار ($t=24.134$) وبدلالة إحصائية (0.000) وهي أقل من (0.05) بمعنى وجود اثر ذو دلالة احصائية له.

واستنادا الى قاعدة الخاصة باختبار (t) التي تنص على رفض الفرضية الصفرية إذا كانت قيمة الدلالة الإحصائية للاختبار التائي (T.Sig) أقل من (0.05)، وعليه يكون القرار قبول الفرضية البديلة والتي تنص على: " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مُستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان ".

النتائج والتوصيات

النتائج

• يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مُستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة الجدوى الاقتصادية في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ويمكن تفسير هذه النتيجة الى إن إعداد دراسة جدوى شاملة ومنظمة، والتي تتناول تحليلاً مفصلاً لمختلف جوانب المشروع، تؤثر بشكل إيجابي وملاموس على قدرة المؤسسة على تحقيق النجاح، فدراسة الجدوى الاقتصادية تشمل تقييمًا متكاملًا لعوامل عديدة، مثل التحليل التمهيدي لفهم جدوى المشروع وتحديد أهدافه بشكل واضح، وتحليل السوق لتحديد الجمهور المستهدف والمنافسين الرئيسيين، والتحليل المالي لضمان إدارة الموارد المالية بكفاءة وتقدير التكاليف والعائدات المتوقعة، إضافة إلى التحليل الفني الذي يساعد على تحديد المتطلبات التقنية وتقييم المخاطر، إن هذه الجوانب المتعددة تعزز فرص المشروع في مواجهة التحديات المتوقعة وتحقيق الأهداف المرجوة، حيث تُمكن المؤسسات من التخطيط المسبق، وتجنب المخاطر المحتملة، والاستفادة من الفرص المتاحة في السوق، وبناءً عليه، فإن تأثير دراسة الجدوى الاقتصادية يمتد ليشمل تحسين الأداء العام للمؤسسة وزيادة فرص نجاحها على المدى الطويل، مما يجعلها أداة استراتيجية أساسية لتحقيق التميز والاستدامة في بيئة العمل.

اتفقت النتيجة مع نتيجة دراسة (فتح الله واخرون، 2024) ودراسة (جبار وهادي، 2022) ودراسة (الراوي وحسين، 2017) ودراسة (Sweis et al.,2019) والتي توصلت نتائجها الى اهمية دراسة الحدوى الاقتصادية في نجاح المشروع.

• يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل التمهيدي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ويمكن تفسير هذه النتيجة إلى أن التحليل التمهيدي له تأثير كبير وإيجابي على نجاح المؤسسات الاقتصادية في عمان، حيث يُعدّ هذا التحليل خطوة أساسية لفهم متطلبات المشروع وتحديد اتجاهاته بشكل واضح، مما يساعد المؤسسات على وضع أهداف دقيقة وسهلة التحقق، ويعزز من وضوح الرؤية ال استراتيجية للمشروع، كما يساهم التحليل التمهيدي في فهم احتياجات السوق وتحديد الفجوات التي يمكن استغلالها، ما يمنح المؤسسات ميزة تنافسية ويقلل من المخاطر المحتملة، إضافة إلى ذلك، يساهم التحليل التمهيدي في إجراء تقييم شامل للموارد المطلوبة والتحديات المتوقعة، مما يساعد في التخطيط المالي والتنظيمي بشكل فعال، وعليه فإن إجراء تحليل تمهيدي شامل وواقعي يمكن أن يزيد من فرص نجاح المؤسسة ويقلل من المفاجآت غير المتوقعة، مما يجعله عنصراً أساسياً في ضمان استدامة المشاريع ونجاحها.

• يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة تحليل السوق في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ويمكن تفسير هذه النتيجة إلى أن تحليل السوق يلعب دوراً مؤثراً وإيجابياً في تحقيق نجاح المؤسسات الاقتصادية في عمان، حيث يُعتبر فهم السوق خطوة جوهرية في التخطيط الاستراتيجي للمؤسسة، يمكن لتحليل السوق الشامل أن يساعد المؤسسات في تحديد حجم الطلب، واحتياجات العملاء، والتوجهات السوقية، ما يمكنها من تصميم منتجات أو خدمات تتلاءم مع توقعات السوق وتحقق رضا العملاء، كما يساعد التحليل في دراسة المنافسين الرئيسيين وفهم نقاط القوة والضعف لديهم، مما يمنح المؤسسة ميزة تنافسية واضحة ويساعدها على اتخاذ قرارات استباقية تساهم في تميزها في السوق، ومن خلال تحليل السوق، تستطيع المؤسسة تحديد الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة، مما يعزز من قدرتها على التخطيط بفعالية وتحقيق أهدافها الربحية والتنموية بشكل مدروس ومتكامل.

• يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) لدراسة التحليل المالي في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ويمكن تفسير هذه النتيجة إلى أن التحليل المالي يُعدّ عاملاً حاسماً ومؤثراً في تحقيق نجاح المؤسسات الاقتصادية في عمان، حيث يوفر التحليل المالي رؤية واضحة وشاملة عن الاحتياجات المالية للمشروع، بما في ذلك التكاليف التأسيسية، والتكاليف التشغيلية، وتوقعات الإيرادات، حيث يساعد التحليل المالي المؤسسات على تقدير العوائد المتوقعة وتحليل التدفقات النقدية بشكل مدروس، مما يتيح لها التخطيط المالي الفعال واتخاذ قرارات تستند إلى توقعات مالية واقعية، كما يساهم في تحديد النقاط التي قد تشكل مخاطر مالية محتملة، ويتيح اتخاذ تدابير استباقية للتعامل معها، مما يعزز من الاستدامة المالية للمؤسسة، ومن خلال التحليل المالي، تتمكن

المؤسسات من بناء استراتيجية استثمارية متوازنة، ما يزيد من فرص تحقيق الأرباح واستدامة النمو على المدى الطويل.

• يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى $(\alpha \leq 0.05)$ لدراسة التحليل الفني في نجاح المؤسسات الاقتصادية في مدينة عمان، ويمكن تفسير تشير هذه النتيجة إلى أن التحليل الفني يلعب دوراً أساسياً ومؤثراً في نجاح المؤسسات الاقتصادية في عمان، حيث يقدم التحليل الفني فهماً عميقاً للمتطلبات التقنية والتشغيلية للمشروع، مما يساعد المؤسسات على اختيار التكنولوجيا المناسبة والموارد الفنية التي تتلاءم مع أهداف المشروع، كما يساهم التحليل الفني في تقدير التكاليف الفنية وتقييم القدرات الإنتاجية اللازمة لتلبية احتياجات السوق، ما يعزز من كفاءة العمليات ويقلل من التحديات التقنية التي قد تواجه المؤسسة، إضافةً إلى ذلك يساعد التحليل الفني في تحديد المخاطر المحتملة في الجانب التقني ووضع استراتيجيات للتقليل من آثارها، مما يضمن سير المشروع بسلاسة ويعزز من فرص النجاح على المستويين التشغيلي والتنافسي، حيث يساهم التحليل الفني في اتخاذ قرارات دقيقة تعزز الأداء وتزيد من استدامة المؤسسة في السوق.

اتفقت النتيجة مع نتيجة دراسة (Afrane et al., 2021) والتي اظهرت اهمية التحليل الفني في نجاح المشروع من خلال تحليل العوامل التقنية.

التوصيات

بناء على النتائج يوصي الباحث بما يلي:

1. التركيز على بناء فرق متخصصة لتنفيذ التحليل التمهيدي بدقة لتحقيق رؤية استراتيجية واضحة.
2. إنشاء نظام مستمر لتحليل السوق لمتابعة توجهات العملاء وتحديد فرص جديدة بمرونة.
3. تعزيز استخدام التكنولوجيا المتقدمة لتحسين دقة التحليل المالي وضمان الاستدامة.
4. تطوير استراتيجيات فنية دقيقة لاختيار الموارد التقنية المناسبة وتقليل المخاطر التشغيلية.
5. دمج مخرجات التحليلات المختلفة في خطة استراتيجية شاملة لتعزيز الأداء المؤسسي.
6. تدريب الكوادر بشكل دوري على أدوات التحليل لضمان اتخاذ قرارات مدروسة ومبنية على بيانات دقيقة.
7. اعتماد مراجعات تحليلية دورية لتحديث الاستراتيجيات بما يتلاءم مع تغيرات السوق والتكنولوجيا.
8. توجيه الاستثمار في نظم إدارة البيانات لدعم عمليات التحليل وتحسين عملية اتخاذ القرار.
9. تعزيز الشراكات مع جهات استشارية لدعم التحليلات الفنية والمالية في المشاريع الكبرى.
10. اعتماد مؤشرات أداء واضحة لمراقبة أثر التحليلات على تحقيق أهداف المشروع بشكل دوري.

قائمة المراجع:

أولاً: المراجع العربية

- ابركان، ندى. (2024). دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع الاستثمارية في البنوك التجارية (دراسة حالة الوكالة الرئيسية لبنك التنمية المحلية ببرج بوعرييج)، رسالة ماجستير، جامعة محمد البشير الابراهيمي برج بوعرييج، ابو دامس، مصطفى. (2020). العلاقة بين اقتصاد السعادة والنمو الاقتصادي في الأردن، رسالة ماجستير، جامعة ال البيت، الاردن.
- بايزيد، كمال. (2022). أهمية ومعوقات المؤسسات الناشئة: قراءة في تقرير الشركات الناشئة العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال بالأردن، مجلة آراء للدراسات الاقتصادية والإدارية، (1)، 4، 59-68.
- بن شاعة، وليد، علماوي، احمد، بن اوزينة، بوحفص. (2019). دراسات الجدوى الاقتصادية كالية لنجاح المشاريع الاستثمارية، مجلة المنتدى للدراسات والابحاث الاقتصادية، (3)، 2، 132-143.
- بن عمر، كريمة، خدة، بشير. (2023). آليات الدعم المالي لأنشطة الابتكار في المؤسسات الاقتصادية، رسالة ماجستير، جامعة ابن خلدون-تيارت.
- بوغليظة، الهام. (2016). دور الإبداع في اتخاذ القرارات في المؤسسات الاقتصادية، مجلة مركز البحث وتطوير الموارد البشرية، (5)، 9، 238-253.
- جبار، ابراهيم، هادي، دعاء. (2022). دراسة جدوى لمشروع إنشاء مجمع تجاري في محافظة النجف الأشرف، مجلة كلية التربية للبنات للعلوم الإنسانية، (16)، 31، 291-309.
- جوامي، اماني، جعادر، ريان. (2023). دراسة الجدوى المالية في إتخاذ القرار الإستثماري: فرع ميله ANADE دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولتية، رسالة ماجستير، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميله، الجزائر.
- دائرة الإحصاءات العامة. (2018). تم الاسترجاع بتاريخ [4-4-2024] <https://portal.jordan.gov.jo>
- الراوي، محمد، حسين، عبد السلام. (2017). أهمية دراسات الجدوى الاقتصادية وأثرها في الحد من تعثر المشاريع الاستثمارية: عينة من مشاريع محافظة الانبار، مجلة جامعة الأنبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، (9)، 19، 125-155.
- شبيب، هناء، كاظم، محمد. (2021). مفهوم دراسة الجدوى وأبعادها الاقتصادية، مجلة مركز دراسات الكوفة، (60)، 1، 281-308.
- صولي، خديجة. (2022). أهمية حوكمة الشركات في تحسين ربحية المؤسسات الاقتصادية، رسالة ماجستير، جامعة ابن خلدون-تيارت، الجزائر.

- عبد العزيز، محمد، إمام، أحمد، عبد المسيح، كيرلس. (2019). دراسة الجدوى الاقتصادية. مجلة علوم الرياضة، 32(3)، 247-274.
- غالب، سالم. (2021). أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية لنجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة، مجلة العلوم الاجتماعية الأكاديمية، 4(100)، 458-476.
- فتاتنية، سارة، بوتيرة، امنة. (2017). الجدوى الاقتصادية وتأثيرها على القرارات الاستثمارية في المؤسسة: دراسة حالة مجمع عبيدي، جامعة 8 ماي 1945، الجزائر.
- فتح الله، محمد، الشافعي، عمرو، مرسى، رضا. (2024). الجدوى الاقتصادية لإنشاء محطة تربية الدجاج البيض لإنتاج بيض المائدة، مجلة الاسكندرية للتبادل العلمي، 24(1)، 115-129.
- مسعداوي، يوسف. (2016). دور الابتكار في تحقيق الميزة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية : دراسة حالة مؤسسة اقتصادية جزائرية، مركز البحث وتطوير الموارد البشرية، 5(6)، 1-15.
- مطوق، ليلي، الامير، حسن. (2023). دراسة الجدوى لانشاء مركز الاعداد والتدريب في جامعة الكوفة، مجلة كلية التربية للنبات للعلوم الإنسانية، 32(2)، 119-146.
- نادى، مفيدة. (2016). أهمية دراسة الجدوي الاقتصادية في المشاريع الاستثمارية السياحية : دراسة حالة حمام منتيلة بغيلزان، مجلة الحكمة للدراسات الاقتصادية، 7(4)، 109-149.
- الهزيمة، احمد، الشرفات، علي. (2016). دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية في الأردن: الحالة الحالية (مدينة الحسن الصناعية/اربد). مجلة الاقتصاد والعلوم الإدارية، 22(89)، 231-231.

ثانياً: المراجع الأجنبية

- Abuselidze, G., Talavyria, M., Vyshnivska, B., Bondarenko, L., Makedon, H., Kniazieva, T., & Salkova, I. (2023). The economic mechanism of marketing activity management of food enterprises. In E3S Web of Conferences (Vol. 371, p. 05002). EDP Sciences.
- Afrane, S., Ampah, J. D., Jin, C., Liu, H., & Aboagye, E. M. (2021). Techno-economic feasibility of waste-to-energy technologies for investment in Ghana: A multicriteria assessment based on fuzzy TOPSIS approach. *Journal of Cleaner Production*, 318, 128515.
- Ahmed, M. N., Mohammed, H. A., Aswed, G. K., & Alyhya, W. S. (2019). Investigating factors affecting feasibility study of construction projects in Iraq. *Periodicals of Engineering and Natural Sciences*, 7(3), 1209-1217.

- Alhamami, B. R. M., Nassar, Y. S., & Qendeel, L. M. R. (2023). Feasibility studies and their effects on the success or failure of investment projects. Najaf governorate as a model. *Open Engineering*, 13(1), 20– 60.
- Aloui, S., Mazzoni, A., Elomri, A., Aouissi, J., Boufekane, A., & Zghibi, A. (2023). A review of Soil and Water Assessment Tool (SWAT) studies of Mediterranean catchments: Applications, feasibility, and future directions. *Journal of Environmental Management*, 326, 116799.
- Anike, H. O. O., Okafor, C. N., & Udejinta, N. B. (2017). The role of public enterprises in economic development in Nigeria. *International research journal of management, IT and social sciences*, 4(2), 179–189.
- Bastida, R., Marimon, F., & Tanganelli, D. (2017). Alliance success factors and performance in social economy enterprises. *Management Decision*, 55(5), 1065–1080.
- Cheng, Y., Zhou, X., & Li, Y. (2023). The effect of digital transformation on real economy enterprises' total factor productivity. *International Review of Economics & Finance*, 85, 488–501.
- Chormey, D. S., Ayyıldız, M. F., & Bakırdere, S. (2020). Feasibility studies on the uptake and bioaccessibility of pesticides, hormones and endocrine disruptive compounds in plants, and simulation of gastric and intestinal conditions. *Microchemical Journal*, 155, 104669.
- Davydova, O., Chebanova, N., Kashchena, N., Chmil, H., & Protsenko, V. (2019). Economic activity of enterprises: methodical aspects of assessment.
- Donald, G. (2018). A brief summary of pilot and feasibility studies: Exploring terminology, aims, and methods. *European Journal of Integrative Medicine*, 24, 65–70.
- Johnson, E. A., Johnson, M. T., Kypridemos, C., Villadsen, A., & Pickett, K. E. (2023). Designing a generic, adaptive protocol resource for the measurement of health impact in cash transfer pilot and feasibility studies and trials in high-income countries. *Pilot and feasibility studies*, 9(1), 51.
- Kima, S., Nab, Y., Naa, S., Kua, D., & Leea, S. (2020). Cost estimation methods in feasibility studies on eco-friendly transportation facilities. *Chemical Engineering*, 78, 247–252.

- Kumar, N. V., Banapurmath, N. R., Ganachari, S. V., Sajjan, A. M., & Patil, A. Y. (2021, February). Feasibility studies on bio composites using PLA and Epoxy for structural applications. In IOP Conference Series: Materials Science and Engineering (, 1070, 1, 15–30.
- Li, R., Rao, J., & Wan, L. (2022). The digital economy, enterprise digital transformation, and enterprise innovation. *Managerial and Decision Economics*, 43(7), 2875–2886.
- Li, Z., Liu, P., Chen, S., Liu, X., Yu, Y., Li, T.,... & Gu, Y. (2023). Bioinspired marine antifouling coatings: Antifouling mechanisms, design strategies and application feasibility studies. *European Polymer Journal*, 111997.
- Luo, Y., & Bu, J. (2016). How valuable is information and communication technology? A study of emerging economy enterprises. *Journal of world business*, 51(2), 200–211.
- Morgan, B., Hejdenberg, J., Hinrichs-Krapels, S., & Armstrong, D. (2018). Do feasibility studies contribute to, or avoid, waste in research? *PloS one*, 13(4), e0195951.
- Morgan, B., Hejdenberg, J., Kuleszewicz, K., Armstrong, D., & Ziebland, S. (2021). Are some feasibility studies more feasible than others? A review of the outcomes of feasibility studies on the ISRCTN registry. *Pilot and Feasibility Studies*, 7, 1–8.
- Morris, N. S., & Rosenbloom, D. A. (2017). CE: Defining and understanding pilot and other feasibility studies. *AJN The American Journal of Nursing*, 117(3), 38–45.
- Nicholas, A. I., & Chinedum, A. H. (2017). The role of feasibility studies on project and organizational performance. *International Journal of Research in Social Sciences*, 7(5), 155–170.
- Shynkar, S., Gontar, Z., Dubyna, M., Nasypaiko, D., & Fleychuk, M. (2020). Assessment of economic security of enterprises: Theoretical and methodological aspects. *Business: Theory and Practice*, 21(1), 261–271.
- Sweis, K., Sabri, T., Alzaghal, Q., Mssis, S., & Awartani, M. (2019). THE impact of feasibility study on palestinian small investment projectS. *International Journal of Business Research* 19(3) 65–90.

- Tian, J., & Liu, Y. (2021). Research on total factor productivity measurement and influencing factors of digital economy enterprises. *Procedia Computer Science*, 187, 390–395.
- Udelson, J. E., Barker, C. M., Wilkins, G., Wilkins, B., Gooley, R., Lockwood, S.,... & Shaburishvili, T. (2023). No-implant interatrial shunt for HFpEF: 6-month outcomes from multicenter pilot feasibility studies. *Heart Failure*, 11(2), 1121–1130.
- Willemse, H. (2018). An assessment of the relevance of feasibility studies in public projects in South Africa (Master's thesis, University of Johannesburg (South Africa)).
- Arefieva, O., Piletska, S., & Arefiev, S. (2018). The innovative activity of enterprises as a prerequisite for sustainable economic development. *Baltic Journal of Economic Studies*, 4(1), 1–7.