



منهج النبي صلى الله عليه وسلم في إدارة الأزمات
(غزوة الأحزاب أنموذجاً)

The approach of the Prophet, may God bless him and grant him peace, in crisis management)The battle of the parties as a model.

د. إبراهيم عطا المنان إبراهيم- أستاذ السنة وعلوم الحديث المساعد بكلية العلوم الإسلامية واللغة العربية -جامعة غرب كردفان - السودان.

Dr. Ibrahim Ata Al-Mnan Ibrahim - Assistant Professor of Sunnah and Hadith Sciences, Faculty of Islamic Sciences and Arabic Language - University of West Kordofan – Sudan.

Email: ataelmnan ibrahim@gmail.com

د. أمينة إبراهيم عثمان محمد. أستاذ السنة وعلوم الحديث المشارك. كلية العلوم الإسلامية واللغة العربية . جامعة غرب كردفان. السودان.

Dr. Amna Ibrahim Othman Muhammad. Associate Professor of Sunnah and Hadith Sciences. College of Islamic Sciences and Arabic Language. West Kordofan University. Sudan.

Email: amonati853@gmail.com.



مستخلص

تناول هذا البحث منهج النبي صلى الله عليه وسلم في إدارة الأزمة وكيفية الحلول وهدف إلي إبراز دور النبي صلى الله عليه وسلم في إدارة الأزمات متخذاً من غزوة الخندق أنموذجاً في الحل وذلك لأنها أكثر تعقيداً.

وقد اتبع البحث المنهج الوصفي التحليلي والمنهج التاريخي لأنهما الأنسب في سرد الأحداث وتحليلها

وقد خرج البحث بعدة نتائج منها أن النصر في المعارك لا يكون بكثرة العدد ووفرة السلاح و إنما يكون بقوة الروح المعنوية لدي الجيش.

اختراق صفوف العدو بالتخذييل و الانخداع كانت سبب في نصر الله لنبيه ، ظهور تقنيات جديدة في الحرب لم تكن مألوفة عند العرب من قبل مثل الخندق .

يوصي البحث بضرورة قراءة السيرة والسنة النبوية وتدريسها و العمل بها ، إتباع نهج النبي صلى الله عليه وسلم في إدارة الأزمات .

التوسع في الأبحاث العلمية ذات الصلة بالسيرة لإبراز الجوانب التي يسير عليها المجتمع .

Abstract

This research dealt with the Prophet's approach in crisis management and how to solve the problem. The aim of this research is to highlight the role of the Prophet (peace be upon him) in managing the crises, taking the Khandag invasion a model of solution, because it is more complex. The researcher followed the analytical descriptive and the historical method because it is the most appropriate in the narrative and analysis of events. The researcher came out with several results, including: The victory in the battles is not a large number and abundance of weapons, but the strength of morale in the army. The penetration of the ranks of the enemy with deception was the cause of victory with the emergence of modern unfamiliar techniques in the war such as the trench. The research recommends the

necessity of reading the biography of the Prophet, teaching , working on it and following the Prophet's approach to crisis management. The research also recommended expansion of scientific researches related to the biography of the Prophet to highlight the aspects of the society.

المقدمة:

إن علم التاريخ علم جليل القدر ،عظيم الفوائد ،ذلك لأن به يقف الإنسان علي حقائق ماضية من أخبار و حوادث لشخصيات أو قبائل أو أمم ، وهو علم أهتم به القرآن الكريم حيث أنه ورد كثير من قصص الأمم الماضية فيه من ذلك قوله تعالى : (كَذَلِكَ نَقُصُّ عَلَيْكَ مِنْ أَنْبَاءِ مَا قَدْ سَبَقَ وَقَدْ آتَيْنَاكَ مِنْ لَدُنَّا ذِكْرًا) (1)

وقصص الأمم الماضية وتاريخها يكسب الأجيال المتلاحقة خبرة وفهما لتلك الأحداث. كما يحصل بها الاتعاظ للأجيال المتعاقبة علي مدي الأزمان قال تعالى:(إِنَّ فِي ذَلِكَ لَذِكْرَى لِمَنْ كَانَ لَهُ قَلْبٌ أَوْ أَلْقَى السَّمْعَ وَهُوَ شَهِيدٌ) (2).

وإذا كان علم التاريخ من الأهمية بمكان ، فذروة سنامه تاريخ سيرة سيد البشر محمد بن عبد الله صلوات الله وسلامه عليه فهو علم شريف لشرف النبي صلى الله عليه وسلم و لأنه مع ذلك ينقل إلينا أقواله وأفعاله صلى الله عليه وسلم ونحن مأمورون بإتباعه و الاقتداء به قال تعالى : (لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةٌ حَسَنَةٌ لِمَنْ كَانَ يَرْجُو اللَّهَ وَالْيَوْمَ الْآخِرَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا) (3)

أسباب اختيار الموضوع :

1. إن الاشتغال بسيرة الرسول صلى الله عليه وسلم محبب إلي النفوس لأنها سيرة صاحب الرسالة لهو الأسوة و القدوة فتجعل الإنسان يعيش جل وقته مع رسول الله صلى الله عليه وسلم يصلي ويسلم عليه ويدفعه ذلك علي الحرص و المتابعة.

¹ /سورة طه آية 99

² /سورة ق آية 37

³ /سورة الأحزاب آية 21

2. بما أن اليهود كان لهم الدور المباشر في هذه الغزوة ,وهم الذين كانوا و مازالوا يكيّدون للإسلام و أهله وهم يعيدون ما فعلوه بالأمس من شن الحروب علي الإسلام و يحاولون إقصاءه عن الحياة العامة بشتى الأساليب لمعرفةهم أن ذلك من أهم أسباب انهيار الإسلام و المسلمين فعمدوا إلي دعم هذه المحاولة إلي الدس الرخيص و إدخال الروايات الموضوعية أو مالا أصل له ضد الإسلام وهم بالنسبة لرسول البشرية صلى الله عليه وسلم أشد حقداً و أكثر كيداً لذلك كان لزاماً عليّ أن أسهم بجهد المقل في خدمة السيرة .
3. إظهار آخر معركة فاصلة غزت المدنية.

أهمية الموضوع: غزوة الخندق (الأحزاب)

أولاً: يستمد الموضوع أهميته لأنه متعلق بالمنهج الرباني و نموذج يجب الاقتداء به.

ثانياً: غزوة الخندق من أهم الغزوات التي مرت بالمسلمين خلال سنوات المدينة المنورة العشر ، ليس فقط لخطورتها أو صعوبتها أو لانتصار المسلمين فيها، ولكن لأنها كانت غزوة فارقة بين مرحلتين رئيسيتين من مراحل الحياة في المدينة المنورة .

ثالثاً: إذا نظرنا إلي الوضع في المدينة المنورة قبل الخندق نجد الوضع قبل و أثناء الغزوة لم يكن مستقراً فقد كانت المخاوف تأخذ المسلمين من كل جانب و المحلل للأحداث يجد أن المسلمين حققوا انتصاريين كبيرين علي قبليتين من قبائل اليهود وهي بنو قينقاع و بنو النضير و تم إجلائهم من المدينة المنورة ولكن لم يزال الوضع غير مستقر فزعما بني النضير وعلي رأسهم حيّ بن أخطب مازالوا أحياء و يضمرون كل الشر للمسلمين ولن يهدأ لهم بال إلا بالكيد للرسول صلى الله عليه وسلم .والثانية بني قريظة و هي ذات حصون و قلاع و سلاح ورجال ورغم المعاهدة إلا أنهم لا أمان لهم .

أما الوضع بعد الغزوة فقد حسم بقوله النبي صلى الله عليه وسلم (الآن نغزوهم ولا يغزونا ، نحن نسير إليهم)¹

رابعاً: وتستمد دراسة غزوة الأحزاب أهمية خاصة في زماننا الآن وذلك لكثرة الأحداث التي تشبهها في أكثر الأحزاب التي تحزبت ضد أمة الإسلام في زماننا هذا الآن وما أكثر الشبه بين هذه الأحزاب الحديثة وبين الأحزاب التي تجمعت

¹ /البخاري -كتاب المغازي-ح3584

أيام رسول الله صلى الله عليه وسلم ، سواء من ناحية طرق التجمع أو من ناحية المدارس الفكرية أو من ناحية الخطة و التنظيم .

منهج الدراسة:

أتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي و المنهج التاريخي باعتبار أن غزوة الخندق جزء من تاريخ السيرة النبوية حيث تورد الحقائق و يتم تحليلها .

مشكلة الدراسة :

تكمن مشكلة البحث في إن كثرة الأزمات التي تمر بها الأمة الإسلامية خاصة والعالم بصفة عامة في هذا العصر وفي كيفية إدارتها والتعامل معها

ولقد مر النبي صلى الله عليه وسلم بعدة أزمات في سبيل الدعوة إلي الله ونشر الدين الإسلامي وفي كل أزمة نجد النبي صلى الله عليه وسلم عالجا بطريقة تختلف عن الأخرى ومن هذه الأزمات نأخذ ثلاثة نماذج هي (حنين، بئر معونة، صلح الحديبية) وذلك لأنهما أكثر تعقيدا وتباين في ظروفها وطرق إدارتهما بالإضافة إلي الخندق التي لم تكن كمثليتها في الأزمات.

من أجل ذلك أردت أن أسلط الضوء علي هذه الأزمات باعتبارها انموذجا استراتيجيا لإدارة الأزمات وقدوة لكل من تولي أمر يخص المسلمين.

المبحث الأول:

تعريف بعض المصطلحات:

المنهج في اللغة:

هو من نهج الأمر : إذا وضح يقال أعمل علي ما نهجته لك ، ونهج فلان الطريق سلكه ، وأنتهج الطريق صار نهجاً واضحاً بيناً .

والنهج بفتح فسكون الطريق الواضح كالنهج و المنهاج قال تعالى : (لِكُلِّ جَعَلْنَا مِنْكُمْ شِرْعَةً وَمِنْهَاجًا¹) . وقال ابن عباس رضي الله عنهما (سبلاً وسنه ونهج لي الأمر : أوضحه ونهجت الطريق إذا أتيته و أوضحتها و فلان يستنهج سبيل فلان أي يسلك مسلك)² .

ومن خلال التعريف له عدة معاني متقاربة و من هذه المعاني:

1. الطريق الواضح.
2. الطريق المستقيم.
3. الطريق الواضح في الدين .
4. الخطة المرسومة.³

المنهج في الاصطلاح : له عدة تعريفات :

هو مجموعة الركائز و الأسس المهمة التي توضح مسلك الفرد أو المجتمع أو الأمة لتحقيق الآثار التي يصبوا إليها كل منهم.

¹ /سورة المائدة آية رقم 48

² / غريب القرآن ص 506

³ /المعجم الوسيط- ج2/ص995

- 1- خطوات منظمة يتخذها الباحث لمعالجة مسألة أو أكثر و يتبعها للوصول إلي نتيجة(8) .
و من خلال هذا التعريف نخلص الي أن المنهج لابد أن يحتوي علي ثلاث :
 1. أن يكون واضحاً بيناً لا لبس فيه .
 2. أن يكون منظماً مرتباً و محدداً يمكن السير علي منواله.
 3. أن يوصل إلي نتيجة معلومة، سواء كانت ذهنية أو محسوسة.

وبناءً علي ذلك فإن المراد بالمنهج في هذا البحث هو الطرق و الأساليب و الوسائل الواضحة التي سار عليها النبي صلى الله عليه وسلم في إدارة أزمة معركة الخندق(9).

تعريف الأزمة:

الأزمة مصطلح قديم ترجع أصوله التاريخية إلي الطب الإغريقي و بحلول القرن التاسع عشر تواتر استخدامها للدلالة علي ظهور مشكلات خطيرة أو لحظات تحول فاصلة في تطور العلاقات السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية. ولقد استعمل المصطلح بعد ذلك في مختلف فروع العلوم الإنسانية و بات يعني مجموعة الظروف و الأحداث المفاجئة التي تنطوي علي تهديد واضح للوضع الراهن و المستقر في طبيعة الأشياء وهي النقطة الحرجة و اللحظة الحاسمة التي يتحدد عندها مصير تطور ما أما إلي الأفضل أو إلي الأسوأ مثل الحياة أو الموت ، الحرب أو السلم او لإيجاد حل لمشكلة ما أو إنفجارها .

وفي كتب الأعمال التجارية بأنها ظرف حتمي وغير متوقع من الممكن أن يعرض العاملين بالشركة أو العملاء أو الخدمات أو الموقف المالي أو سمعة الشركة للخطر وسواء ذلك أو تلك فالتعريفين يتضمن عنصر الطوارئ و الذي يتطلب قرارات و إجراءات فورية من المختصين بالشركة¹).

ولقد مر النبي صلى الله عليه وسلم بعدة أزمات في سبيل الدعوة إلي الله ونشر الدين الإسلامي و في كل أزمة نجد النبي صلى الله عليه وسلم عالجه بطريقة تختلف عن الأخرى و من هذه الأزمات نأخذ ثلاثة نماذج هي (حينين

¹ / إدارة الأزمات-عباس رشوان - ص504

، بئر معونة ، صلح الحديبية) وذلك لأنهما أكثر تعقيداً وتباين في ظروفها وطرق إدارتها بالإضافة إلي الخندق التي لم تكن كمثيلتها في الأزمان .

المبحث الثاني:

نماذج من الأزمان التي مرت بالنبي صلى الله عليه وسلم

أولاً : موقفه صلى الله عليه وسلم من غنائم غزوة حنين : -

هزم الله هوزان وتقيف في غزوة حنين و بلغت غنائم حنين مبلغاً عظيماً (ستة ألف من السبي ، و من الإبل أربعة وعشرون ألف بعيراً ، و الغنم أكثر من أربعين ألف شاة ، و أربعة آلاف أوقية من الفضة ، فستأني رسول الله صلى الله عليه وسلم بالسبي الي أن يقدم عليه وفدهم مسلماً)¹ .

وفي هذا دليل علي أنه صلى الله عليه وسلم . كان يحب إسلامهم ، حيث لم يبادر بقسمة الغنائم ثم أنه بعد ذلك بدأ بالأموال فقسمها و أعطي المؤلفه قلوبهم أول الناس فأعطي أبو سفيان بن حرب وابنه يزيد وابنه معاوية وحكيم بن حزام وصفوان بن امية والاقرع بن حابس وعينية بن حصن ومالك بن عوف هؤلاء جميعا اعطاهم النبي صلى الله عليه وسلم مائة من الابل ، و أعطي العلاء بن حارثة الثقفي خمسين بعيراً ، وأعطي نمره بن نوفل خمسين بعيراً .

والحكمة في إعطاء هؤلاء الزعماء ظاهرة في قوله صلى الله عليه وسلم عندما عتبا عليه صلى الله عليه وسلم الانصار أنه لقي قومه فأعطاهم وتركنا (فاني أعطي رجالاً حديثي عهد ، أفلا ترضون أن يذهب الناس بالأموال و ترجعون إلي رحالكم برسول الله صلى الله عليه وسلم فوا لله لما تتقلبون به خير ما ينقلبون به . فقالوا : بلي يارسول الله قد رضينا)² .

¹ / الرحيق المختوم ص377.

² / النسائي في السنن - ح 8335

ثم لم يلبث صلى الله عليه وسلم أن قدم عليه هوزان مسلمين فسألوه أن يرد إليهم أموالهم وسببهم فقال لهم رسول الله صلى الله عليه وسلم : (أحب الحديث إلي أصدقه ، فاختاروا أحد الطائفتين أما السبي و أما المال وقد كنت إستأنيت بهم)¹ .

وقد كان صلى الله عليه وسلم انتظرهم بضع عشر ليلة حين قفل من الطائف وكما تبين لهم أن رسول الله صلى الله عليه وسلم غير راد إليهم إلا أحد الطائفتين قالوا نختار سبينا فقال لهم : (أما ما كان لي ولبني عبد المطلب فهو لكم ، وإذا ما أنا صليت الظهر بالناس فقوموا ، فقالوا أنا نتشفع برسول الله إلي المسلمين وبالمسلمين إلي رسول الله في أبنائنا و نساتنا . فسأعطيهم عند ذلك وأسأل لكم)² .

فلما صلى رسول الله صلى الله عليه وسلم بالناس الظهر ، قاموا فتكلموا بالذي أمرهم به ، فقال رسول الله : (أما ما كان لي و لبني عبد المطلب فهو لكم) فقال المهاجرون و ما كان لنا فهو لرسول الله صلى الله عليه وسلم وقالت الأنصار و ما كان لنا فهو لرسول الله صلى الله عليه وسلم فقال الأقرع بن حارس : أما أنا وبنو تميم فلا و قال عينية بن حصن :أما إنا وبنو فزاره فلا وقال عباس بن مرداس : أما إنا وبنو سليم فلا فقالت بنو سليم :بلى ما كان لنا فهو لرسول الله صلى الله عليه وسلم قال :يقول :عباس بن مرداس لبني سليم ،وهنتموني فقال رسول الله صلى الله عليه وسلم : أما من تمسك بكم بحقه من هذا السبي ، فله بكل إنسان ست فرائض من أول سبي أصيبه فردوا إلي الناس أبناءهم ونساؤهم³ . كما نجد في زماننا هذا قسمة الثروة والسلطة التي تشكل هاجسا حقيقيا لكل حكام البلاد.

وهكذا ظهرت حكمته صلى الله عليه وسلم في تقسيم هذه الغنائم ، إذ أصبح هؤلاء المؤلفة قلوبهم من قادة جيوش المسلمين في الفتوحات الإسلامية في عهد أبي بكر و عمر ومن ذلك مواقف عكرمة و صفوان و أبي سفيان بن حرب و أبنه يزيد بن أبي سفيان في معارك اليرموك و فتوحات الشام . وايضا ظهرت حكمته في كيفية معالجة الازمة في ارجاع السبايا بان جعل اصحاب السبايا هم الذين يقومون بطلب الارجاع ومن ثم يوافق النبي صلى الله عليه وسلم ثم من بعده صحابته الكرام ومعالجته للذين تمسكوا بحقهم في السبايا بإعطائهم من اول سبيا تأتي للنبي صلى الله عليه وسلم بل ضاعفه الي ست اضعاف.

¹ / البخاري ح 2184

² / أحمد بن حنبل ح6729.

³ / البيهقي - السنن الكبرى - ح12712

ثانياً : موقفه صلى الله عليه وسلم من القبيلتين في أحداث بئر معونة :

ملخصها أن ابو البراء عامر بن مالك المدعو بملاعب الأسنة قدم علي رسول الله صلى الله عليه وسلم المدينة فدعاه إلي الإسلام فلم يسلم و لم يبعد فقال يا رسول الله لو بعثت أصحابك إلي أهل نجد يدعوهم إلي دينك لرجوت أن يجيبوهم فقال : (إنني أخاف عليهم أهل نجد)⁽¹⁾،

فقال أبو البراء : أنا جارٌ لهم فبعث معه أربعين رجلاً وفي رواية ابن اسحاق سبعين رجلاً وأمر عليهم المنذر بن عمرو ، وكانوا من خيار المسلمين و فضائلهم و سادتهم وقرائهم ، فساروا يحتطبون بالنهار يشترتون به الطعام لأهل الصفة ويتدارسون القرآن ويصلون بالليل ، حتى نزلوا بئر معونة ، ثم بعثوا حزام بن ملحان إلي عدو الله عامر بن الطفيل فلم ينظر فيه و أمر رجلاً فطعنوه بالحربة من خلفه ، ثم أستنفر عدو الله لغورة بني عامر إلي قتال الباقيين فأجابته عصية و رعل وذكوان ، فجاءوا حتى أحاطوا بأصحاب رسول الله صلى الله عليه وسلم فقاتلوا حتى قتلوا عن آخرهم إلا كعب بن زايد النجار ، فإنه أرتث من بين القتلى فعاش حتى قتل يوم الخندق .

وكان عمرو بن أمية و المنذر بن عقبة بن عامر في سرح المسلمين فرأيا الطير تحوم علي موضوع الرقعة فنزل المنذر فقاتل المشركين حتى قتل مع أصحابه و أسر عمرو بن أمية الضمري فلما أخبر أنه من مضر جز عامر ناصيته و أعتقه عن رقبة كانت علي أمه .

فرجع عمرو بن أمية إلي النبي حاملاً معه أنباء المصاب الفادح، مصرع سبعين من أفاضل الصحابة. ولما كان عمرو بن أمية في الطريق بالقرقرة من صدر قناة نزل في ظل شجرة و جاء رجلان من بني كلاب فنزلا معه ، فلما ناما قدر بهما عمرو ، وهو يري أنه قد أصاب ثأر أصحابه ، وإذا معهما عهد من رسول الله صلى الله عليه وسلم، ولم يشعر به فلما قدم أخبر رسول الله صلى الله عليه وسلم بما فعل فقال (لقد قتلت قتيلين لأديتهما)⁽²⁾ . و أنشغل بجمع ديتهما من المسلمين ومن حلفائهم اليهود ولكن اليهود ارادوا قتل النبي صلى الله عليه وسلم رغم ان بينه وبينهم ميثاق. هذه صورة عظيمة من صور الوفاء حيث يصاب رسول الله صلى الله عليه وسلم في أصحابه ثم يسعى لدية قتيلين مقترضا من اليهود ليقترض في دفع الدية وفاء بما التزم .

¹ / الطبقات الكبرى - ابن سعد - ج2 - ص52.

² / الرحيق المختوم ص260

وفي هذا نجد النبي امام ثلاث مصائب اولهما فاجعة اصحابه ثم القتيلين ثم غدر اليهود به. لكن نجد النبي صلي الله عليه وسلم سعي الي حل ازمة القتيلين بالدية والاسراع في جمعها وتغافل عن قدر اليهود. ومن صور الازمات في زماننا هذا الحروب القبلية التي تشغل الناس بالديات.

ثالثاً : صلح الحديبية :

خرج رسول الله صلى الله عليه وسلم إلي مكة يريد العمرة وذلك بعد غزوة الأحزاب ، التي أراد فيها الكفار القضاء علي المسلمين ، أنطلق مسالماً لا يريد حرباً ، معلناً استعدادة للمهادنة ، حتى كانوا ببعض الطريق قال النبي صلى الله عليه وسلم (أن خالد بن الوليد بالمغيم في خيل لقريش طليعة ، فخذوا ذات اليمين) فو الله ما شعر بهم خالد حتى هم بقترة الجيش ، فأنطلق يركض نذيراً لقريش ، وسار النبي صلى الله عليه وسلم حتى إذا كان بالثنية التي يهبط عليهم منها ، بركت به راحته ، فقال الناس : حل فألحت ، فقالوا : خلأت القصواء ، فقال النبي صلى الله عليه وسلم : (ما خلأت القصواء و ما ذاك لها بخلق و لكن حبسها حابس الفيل ، ثم قال : و الذي نفس بيده لا يسألونني خطة يعظموني فيها حرمت الله إلا أعطيتهم إياها)¹.

فلما اطمأن رسول الله صلى الله عليه وسلم أتاه بديل بن ورقاء الخزاعي في رجال من خزاعة ، فكلموه وسألوه : ما الذي جاء به ؟ فآخبرهم انه لم يأت يريد حرباً ، وإنما جاء زائراً البيت ، ومعظمنا لحرمة ، ثم بعثوا إليه مكرز بن حفص ابن الأحنف أخا بني عامر بن لؤي ، فلما رآه رسول الله صلى الله عليه وسلم

مقبلاً قال : (هذا رجل غادر)² فلما انتهى إلي رسول الله صلى الله عليه وسلم وكلمه قال له رسول الله صلى الله عليه وسلم : ما قال لبديل وأصحابه فرجع إلي قريش فآخبرهم بما قال له رسول الله صلى الله عليه وسلم . ثم بعثوا إليه الحليس بن علقمه وكان يومئذ سيد الأحابيش وهو احد بني الحارث ابن عبد مناه بن كنانة ، فلما رآه رسول الله صلى الله عليه وسلم قال : (إن هذا من قوم يتألهون ، فابعثوا الهدى في وجهه حتى يراه)³ فلما رأى الهدى رجع إليهم ولم يصل إلي رسول الله صلى الله عليه وسلم إعظاما لما رأى فقال لهم ذل : فقالوا له : (اجلس فإنما أنت

¹ البخاري - كتاب الشروط - خ 2731.

² / أحمد لن حنبل في المسند - ح 35413.

³ / أحمد بن حنبل في المسند - خ 18920.

إعرابي لا علم لك) ثم بعثوا عروه بن مسعود إلى رسول الله صلى الله عليه وسلم وجاء وجلس بين يدي النبي صلى الله عليه وسلم وتحدث معه وقام من عند رسول الله صلى الله عليه وسلم وقد رأي ما يصنع أصحابه فرجع إلى قريش فقال: (يا معشر قريش إني قد جئت كسرى في ملكه، وقيصر في ملكه، والنجاشي في ملكه. وأني والله ما رأيت ملكا في قوم قط مثل محمد في أصحابه ولقد رأيت قوما لا يسلمونه لشيء أبدا قروا رأيكم) ثم دعا رسول الله صلى الله عليه وسلم عمر بن الخطاب لبيعته إلى مكة، فيبلغ عنه إشراف قريش ما جاء له، فقال: يارسول الله صلى الله عليه وسلم إني أخاف قريش علي نفسي، وليس بمكة من بني عدي بن كعب احد يمنعني، وقد عرفت قريش عداوتي إياها، ولكنني أدلك علي رجل اعز بها مني، عثمان بن عفان. فدعا رسول الله صلى الله عليه وسلم عثمان بن عفان فبعثه إلي أبي سفيان وإشراف قريش، يخبرهم انه لم يأت لحرب وانه إنما جاء زائرا لهذا البيت ومعظما لحرمة. فانطلق عثمان حتى أتى عظماء قريش فبلغهم عن رسول الله صلى الله عليه وسلم ما أرسله به، واحتسبته قريش عندها بلغ رسول الله صلى الله عليه وسلم والمسلمين أن عثمان بن عفان قد قتل فلما بلغ رسول الله صلى الله عليه وسلم إن عثمان قد قتل قال (لا نبرح حتى نناجز القوم) (1) فدعا رسول الله صلى الله عليه وسلم الناس إلى البيعة؛ فكانت بيعة الرضوان تحت الشجرة.

ثم بعثت قريش سهيل بن عمرو، أخا بني عامر بن لؤي إلى رسول الله صلى الله عليه وسلم وهو اخر رسول اليهم وقالوا له: آت محمدا فصالحه ولا يكن في صلح إلا أن يرجع عنا عامه هذا؛ فوالله لا تحدث العرب عنا أنه دخلها علينا عنوة أبداً فأتاه سهيل بن عمرو فلما رآه رسول الله صلى الله عليه وسلم مقبلاً قال: (قد أراد القوم الصلح حيث بعثوا هذا الرجل).²

فلما أنتهي سهيل بن عمرو إلي رسول الله صلى الله عليه وسلم تكلم فأطال الكلام وتراجعا ثم جري بينهما الصلح، وقد صالحهم الرسول صلى الله عليه وسلم علي شروط لم يرضها بعض المسلمين.

¹ / ابن أبي شيبة في المصنف - ح32041.

² / البيهقي - السنن الكبرى - ح19282.

مما قال عمر بن الخطاب : وأتيت نبي الله صلى الله عليه وسلم فقلت : أأنت نبي الله حقاً ؟ قال : بلى ، قلت ولسنا علي حق و عدونا علي الباطل ؟ قال : بلى فقلت : أوليس كنت تحدثنا أنا سنأتي البيت فنطوف به قال : بلى فأخبرتكم أنا آتية العام ، قال : قلت لا قال : (فانك آتية و مطوف به)¹ .

ولما فرغ رسول الله صلى الله عليه وسلم من قضية الكتاب قال: (قوموا فانحروا)⁽²⁾ فو الله ما قام أحد حتى قال ثلاث مرات ، فلما لم يقيم منهم أحد فدخل علي أم سلمة فنكر لها ما لقي من الناس فقالت : يا رسول الله أتحب ذلك ؟ أخرج ثم لا تكلم أحداً كلمة حتى تتحر بذلك وتدعو حالقك فيحلقك . فقام فخرج فلم يكلم أحداً منهم حتى فعل ذلك . يجر بدنه ودعا حالقه فحلقه فلما رأي الناس ذلك قاموا فنحروا و جعل بعضهم يخلق بعضاً ، حتى كاد بعضهم يقتل بعضاً غماً ، وكانوا نحروا البدنة عن سبعة و البقرة عن سبعة ونحر رسول الله صلى الله عليه وسلم جملاً كان لأبي جهل ليغيب به المشركين .

وقد سمي الله هذا الصلح فتحاً إذ نزلت سورة الفتح فانصرف النبي صلى الله عليه وسلم وكان فتحاً ولم يكن ذلاً ولا دنية ، كما كان يتصور بعض كبار الصحابة الأمور . وتجلت حكمة النبي صلى الله عليه وسلم في استشارته لام سلمة التي اشارت عليه بالعلاج الناجع في ان يخرج ولا يكلم احدا حتى ينحر ويدعو حالقة ليحلقه وبعد ذلك تبعه الصحابة فكان حلاً عملياً لهذه الازمة التي كادت ان تؤدي الي خروج الصحابة عن طاعة النبي وتقسيم الصحابة . ومثل هذه الازمات نجدها في زماننا هذا في الصلح بين القبائل المتخاصمة فجزء يريد الصلح ويرضي به واخر معارض له.

¹ / البخاري - كتاب الشروط - ح 3581.

² / البخاري - كتاب الجمعة - ح 2731.

المبحث الثالث:

غزوة الخندق وإدارة النبي صلى الله عليه وسلم لأزمته:

أسباب الغزو:

أن اليهود بعد أن أجلاهم النبي صلى الله عليه وسلم من المدينة ونزلوا خيبر أصابهم حنق و حقد إضافة إلي حنقهم و حقدهم بسبب حسدهم للنبي صلى الله عليه وسلم و المؤمنين ، وأيضاً لما رأوا انتصار المشركين يوم أحد وعلموا بميعاد أبي سفيان لغزو المسلمين فخرج لذلك ثم رجع للعام المقبل خرج أشرفهم كسلام بن أبي حقيق ، وسلام بن مشكم و كنانة بن الربيع و غيرهم إلي قريش بمكة يحرضونهم علي غزو رسول الله صلى الله عليه وسلم ويؤلبونهم عليه ووعدهم من أنفسهم بالنصر لهم ، فأجابتهم قريش ثم خرجوا إلي غطفان فدعوهم فاستجابوا لهم بمر الظهران و خرجت بنو أسد و فزاره وأشجع و بني مرة ، وجاءت غطفان وقائدهم عينية بن محصن وكان من طرفي الخندق من الكفار عشرة آلاف¹.

تاريخ الغزة:

إما بالنسبة لتحديد زمن هذه الغزوة فقد اختلف العلماء في ذلك وانحصرت أقوالهم فيما بين السنة الرابعة و الخامسة للهجرة النبوية الشريفة و قد شذ اليعقوبي² .

فقال : أنها كانت في السنة السادسة بعد مقدم رسول الله صلى الله عليه وسلم بخمسه وخمسون شهرا.

وسأذكر فيما يلي رأي كل فريق مع أدلته وترجيح ما يظهر الدليل:

1. القائلون بأنها كانت سنة أربع :

الزهري ثم تابعه موسى بن عقبة صاحب المغازي وكذلك قال الإمام مالك فيما رواه آخرون قيل وقد روي البخاري قول موسى بن عقبة تعليقا وقد تابع هؤلاء ابن قتيبة و النسوي وابن حزم و ابن خلدون .

¹ / زاد الميعاد - ج3-ص270.

² / تاريخ اليعقوبي - ص504

والقائلون بأنها كانت سنة أربع جميعهم يستدلون بحديث ابن عمر وهذا سبأته قال البخاري رحمه الله حدثنا يعقوب بن إبراهيم حدثنا سعيد عن عبيد الله قال : أخبرني نافع عن ابن عمر رضي الله عنهما أن النبي صلى الله عليه وسلم عرضه يوم أحد وهو ابن أربع عشرة فلم يجزه وعرضه يوم الخندق وهو ابن خمس عشرة فأجازته¹).

وقد أورده القائلون بأن هذه الغزوة كانت سنة أربع دليلاً لهم ومع ذلك فقد صرح في موضع آخر بأن الخندق بعد أحد بسنتين و أحد كانت في السنة الثالثة وهو قول الجمهور.

2. القائلون بأن هذه الغزوة كانت في شوال سنة خمس:

أما الذين قالوا بأنها كانت سنة خمس فهم كثيرون وهم الجمهور كما قال ابن كثير و يتقدمهم أمام أهل المغازي ابن أسحق و عروة بن الزبير وغير واحد من العلماء سلفاً و خلفاً²). وهكذا يتبين أن الكثرة الكاثرة هم القائلون بأنها كانت سنة خمس وقد أجابوا عن حديث عرض ابن عمر مؤيدين له وقالوا : (يحتمل أنه عرض في أحد في أول الرابعة عشرة ويوم الأحزاب في أواخر الخامسة عشرة وهذا هو جواب البيهقي و قد روي الطبري بسنده عن ابن إسحاق أثراً يعتبر شاهداً لأصحاب هذا الرأي حيث قال : الخندق في شوال سنة خمس وفيها مات سعد بن معاذ رضي الله عنه وكذا أورده البيهقي³). دور اليهود في هذه الغزوة :

أن الحقد الذي يمكن في قلوب اليهود علي البشرية عامة و علي المؤمنين خاصة قديم يرافق هذا الحقد عناء وصلت وكبرياء وذلك لأنه م يعتقدون أنهم أهل السيادة في الأرض ، ونجد أكبر شاهد علي حقدهم وكرهيتهم للمؤمنين قوله تعالى : (لَتَجِدَنَّ أَشَدَّ النَّاسِ عَدَاوَةً لِلَّذِينَ آمَنُوا الْيَهُودَ وَالَّذِينَ أَشْرَكُوا وَلَتَجِدَنَّ أَقْرَبَهُمْ مَوَدَّةً لِلَّذِينَ آمَنُوا الَّذِينَ قَالُوا إِنَّا نَصَارَى ذَلِكَ بِأَنَّ مِنْهُمْ قِسِيَسِينَ وَرُهْبَانًا وَأَنَّهُمْ لَا يَسْتَكْبِرُونَ)⁴).

¹ / مسلم - كتاب الأمانة - ح1868.

² / البداية والنهاية ج4-ص94.

³ / البيهقي - مرويات سورة الأحزاب ص67.

⁴ / سورة المائدة آية 82.

ولما أصبح مكرهم مكشوفاً و عجزهم واضحاً لجأوا إلي كفار قريش ليدلوا بذلك علي جنبهم و ذلهم لجأوا محرضين كفار قريش ليشنوا حرباً عامة علي المسلمين في المدينة (وَيَمْكُرُونَ وَيَمْكُرُ اللَّهُ وَاللَّهُ خَيْرُ الْمَاكِرِينَ)¹).

وقد أعطوا اليهود لكفار قريش أنهم سيكونون معهم محاولين بذلك تغطية الذل و الجبن الذي هو من أخلاقهم دائماً و أبداً . تكون الوفد من بني النضير و من بني وائل و حيكث المؤامرة في حينها و أنطلق الوفد يضم سلام بن أبي حقيق النضري و حيي بن أخطب النضري و كنانة بن الربيع ابن أبي الحقيق النضري وهوزه بن خميس الوائلي و أبو عامر الوائلي و ووح بن عامر الوائلي وعلي رأسهم حيي بن اخطب توجهوا إلي مكة . وكان أهل مكة ينتظرون بفارغ الصبر من يشد من عزمهم ويساعدهم علي حرب محمد صلى الله عليه وسلم و أصحابه . سار الوفد حتى وصل إلي مكة فدعوهم الي الحرب .

ثم خرج أوليك نفر من يهود حتى جاءوا غطفان من قيس غيلان فدعوهم إلي الحرب . موقف النبي صلى الله عليه وسلم من الغزوة والاستعداد للمعركة:(الأزمة الأولى)

فلما سمع الرسول صلى الله عليه وسلم بخبر تجمع قريش و بني بكر بقيادة أبو سفيان بن حرب و غطفان و بني فزاره و بنو أسد بقيادة عينية بن حصن و بني مرة بقيادة الحارث بن عوف وذلك عن طريق عمه العباس بن عبد المطلب حيث أرسل إليه بذلك .

وعندما تحركت هذه الجموع صوب المدينة قريش و من معها في اربعة آلاف مقاتل من مر الظهران حتى نزلوا بمجمع الأسيال من دومة , و غطفان و من معها في ستة الاف بذنوب نغمي فعند ذلك تقام الامر و ظهرت الازمة الحقيقية فهذا العدد لو جمعوا سكان المدينة من رجال و نساء و اطفال لم يبلغوا ذاك العدد . فعند ذلك جمع النبي صلى الله عليه وسلم أصحابه ليستشيرهم في ذلك وقد أشار عليه سلمان الفارسي بحفر الخندق في المنطقة الوحيدة المكشوفة أمام الغزو و هي الجهة الشمالية من المدينة لأن بقية الجهات محصنة بالأبنية و أشجار النخيل و تحيطها الحرات التي يصعب علي الإبل و الخيل و المشاة التحرك فيها . فعمل فيه رسول الله صلى الله عليه وسلم ترغيباً للمسلمين في الأجر .

عند ذلك تقام الامر و ظهرت الازمة الحقيقية فهذا العدد لو جمعوا سكان المدينة من الرجال و النساء و الاطفال لم يبلغوا هذا العدد

¹ / سورة الأنفال آية 30.

وأبأ عن رسول الله صلى الله عليه وسلم وعن المسلمين في عملهم ذلك رجال من المنافقين وجعلوا يورون بالضعيف من العمل و يتسللون إلي أهليهم بغير علم رسول الله صلى الله عليه وسلم ولا أذن .
فأنزل الله في أولئك المؤمنين : (إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ الَّذِينَ آمَنُوا بِاللَّهِ وَرَسُولِهِ وَإِذَا كَانُوا مَعَهُ عَلَى أَمْرٍ جَامِعٍ لَمْ يَذْهَبُوا حَتَّى يَسْتَأْذِنُوهُ...الخ) ¹ .

وقد تراوحت مدة الحفر ما بين ستة أيام و أربعة وعشرون يوماً ⁽²⁾، و قد قاسي المسلمين صعوبات جسيمة في حفر الخندق لأنهم لم يكونوا في سعة من العيش حتى يستمر لهم العمل ، وقد عمل معهم صلي الله عليه وسلم فكان ينقل التراب . وفي هذا نجد النبي صلي الله عليه وسلم ظهرت له مجموعة من الازمات منذ الاعداد حيث نجد ابأ المنافقين في العمل والغياب من دون أذن ثم ازمة اقتصادية وهي قلة المؤمن حيث السنة كانت جدباء ، ثم ازمة بني قريظة الذين خانوا العهد، ثم ازمة الطقس لان الزمن كان شتاء، ولكن رغم هذه الظروف عمل النبي علي حلله هذه الازمات ، ففي ازمة الاعداد قسم النبي المسافة لكل عشر رجال مسافة من الأذرع وحفر في ذلك وعمل النبي بنفسه معهم ، ثم في مسألة قلة المؤنة نجد النبي ربط في بطنه حجرتين بدل حجر واحد عند الصحابة وتضرع الي الله بالدعوة فجعل البركة في كل شي يقدم للصحابة ، اما ازمة بني قريظة اخذ في تخذلهم بعروة بن مسعود ،

وبذا انحلت ازمة الاحزاب. وما اكثر الازمات اليوم حيث نجدها بين الدولة والدولة وبين القبيلة والقبيلة وبين الدولة والمعارضة وهكذا.

الدلائل التي حصلت في غزوة الخندق :

- 1- فضح اليهود الذين كانوا في سبب الغزوة وذلك في سورة النساء (الْم تَر إِلَى الَّذِينَ أُوتُوا نَصِيْبًا مِّنَ الْكِتَابِ يُؤْمِنُونَ بِالْحَبِيبِ وَالطَّاغُوتِ وَيَقُولُونَ لِلَّذِينَ كَفَرُوا هَؤُلَاءِ أَهْدَى مِنَ الَّذِينَ آمَنُوا سَبِيْلًا) ³ .
- 2- أخباره صلى الله عليه وسلم بمسير جيش الأحزاب.

¹ / سورة النور آية 62.

² / الطبقات الكبرى - ابن سعد - ج2-ص66-67.

³ / سورة النساء آية 51.

3- حفر الخندق بمدة ستة أيام مع قلة الزاد و العتاد (أزمة اقتصادية).

4- أكل ألف رجل من شاة جابر بن عبد الله رضي الله عنه.

5- كفة شعير يكفي لألف نفر.

6- حفنة من التمر لبنت بشير بن سعد تكفي القوم .

7- خبر الكدية 8 . صخرة سلمان .

رؤية قصور الشام قصر الحمراء و قصور فارس المدائن و اليمن أبواب صنعاء
إخباره صلى الله عليه وسلم بغدر بني قريظة هذه أزمة تطويق المسلمين من الخلف
استجابة دعاؤه صلى الله عليه وسلم بالنصر عليهم.
إرسال ريح الصبا لنصرة النبي صلى الله عليه وسلم .
نزول الملائكة نصره له
ما حصل لحذيفة رضي الله عنه عندما أرسله النبي صلى الله عليه وسلم للمشركين .
إخباره صلى الله عليه وسلم بانقلاب الميزان .
أسباب الهزيمة و الدروس المستفادة :

لم تكن للأحزاب قيادة موحده تستطيع أن تصدر أوامرها التي يلتزم الجميع بتنفيذها وقد كان من المستحيل اتفاقهم علي قائد لأن هذا القائد سينال شرفاً يمتاز به علي الآخرين.

1. المباغته بالخندق :

لم يعهد العرب استخدام الخندق في حروبهم و لم يكن بمقدور الأحزاب تجاوز الخندق إلي داخل المدينة مما جعلهم يقفون في حيرة أمام هذه المكيدة الجديدة.

2. طول مدة الحصار:

استمر حصار المشركين للمسلمين مدة تقرب من الشهر مما فت من عضد المشركين و أضعف من روحهم المعنوية.

3. قلة المؤن :

لم تكف المؤن التي حملها المشركون معهم خيلهم وإبلهم و لم يجدوا ما يقدمونه لها من تبين وعلف وذلك أن أهل المدينة كانوا حصدوا زرعهم قبل ذلك بشهر و أدخلوا محصولهم و أشيائهم إلي مخازنهم

4. برودة الطقس:

كان الحصار في فصل الشتاء في ليال شديدة البرودة دلل علي ذلك ما ورد من أن رسول الله صلى الله عليه وسلم كان في يوم الخندق يختلف إلي ثملة يحرسها فإذا أذاه البرد دخل بيته فأدفأته عائشة فإذا دفيء خرج إلي تلك الثملة يحرسها .

الأحكام الفقهية المستنبطة من هذه الغزوة و التي كانت بمثابة درس أخير للكفر وأهله:

1. الشورى: والشورى في الإسلام مبدأ من مبادي نظام الحكم في الإسلام و نجده صلى الله عليه وسلم جمع أصحابه و أخبرهم بمقدم العدو وعمل بما أشاروا به عليه.
2. مشروعية جعل الأمام من ينوب عنه أثناء غيابه في قتال أو غيره ، حيث جعل علي المدينة ابن أم مكتوم .
3. القدوة: حيث باشر بنفسه في هذه الغزوة حفر الخندق و نقل التراب و قد روي البراء بن عازب رضي الله عنه أنه صلى الله عليه وسلم فعل ذلك حتى اغبرت بطنه .
4. المبارزة : وهي ملاقاتة العدو من المشركين أمام الصفوف واحد لواحد وقد حصل في هذه الغزوة المباركة لقاء هام بين علي رضي الله عنه وبين أعتى أعداء الله عمرو بن عبد ود حتى أن المؤرخين أثبتوا جميعاً بأنه فارس قريش و أحد شجعناها المبرزين .
5. لا يعدل عن الوضوء إلي التيمم مع وجود الماء :
6. نجد أن الرسول صلى الله عليه وسلم لم يترك الوضوء حتى في الحرب و أوضاعه الحرجة و لأنه هو المشرع صلى الله عليه وسلم ولوجود الماء قريب منه لم يترك الوضوء لما فيه من الأجر العظيم لذلك.
7. مشروعية إرسال العيون لأخذ أخبار الأعداء فقد قام حذيفة رضي الله عنه بالمهمة خير قيام .
7. استعراض القائد للجيش قبل وقوع القتال :

في حديث ابن عمر رضي الله عنهما (أن النبي صلى الله عليه وسلم عرضه يوم أحد وهو ابن أربعة عشرة سنة فلم يجيزه و عرضه يوم الخندق وهو بن خمسة عشرة سنة فأجازه)¹).

الخاتمة:

الحمد لله وبِعونه وصلت الدراسة لخاتمتها حيث تناولت منهج الرسول صلى الله عليه وسلم في إدارة الأزمات رؤية من خلال غزوة الأحزاب. مزيلا بأبرز النتائج وبعض التوصيات.

النتائج:

- أن النصر في المعارك لا يكون بكثرة العدد ووفرة السلاح وإنما يكون بقوة الروح المعنوية لدي الجيش.
- اختراق صفوف العدو بالتخذييل والانخداع كانت سبب في نصره الله لنبيه .
- ظهور المعجزات و كثرتها علي يد النبي صلى الله عليه وسلم
- ظهور تقنيات جديدة في الحرب لم تكن مألوفة من قبل مثل الخندق.
- إدارة الأزمة تحتاج إلي رؤية و مشورة وتجارب .

التوصيات:

- تقوي الله والإيمان به .
 - قراءة السيرة النبوية و تدريسها و العمل بها ضرورة لإصلاح المجتمع.
 - أتباع نهج النبي صلى الله عليه وسلم في إدارة الأزمات .
 - التوسع في الأبحاث العلمية ذات الصلة بالسيرة لإبراز الجوانب التي يسير عليها المجتمع .
- وإلي هنا أسأل الله أن يتقبل أعمالنا و أن يجعلنا من الصالحين و المصلحين و صلي الله وسلم علي نبينا محمد و آله و أصحابه و أزواجه و ذريته أمين

¹ / مسلم - كتاب الأمانة - ح1868.

المصادر والمراجع:

1. القرآن الكريم.
2. إدارة الأزمان. عباس رشوان. عالم الكتب الحديثة . الأردن. الطبعة الأولى 2009م.
3. أصول الدعوة . د. عبد الكريم زيدان مؤسسة الرسالة بيروت لبنان ط 1412 هـ . 1987م .
4. البداية والنهاية للمحافظ عماد الدين أبي الفداء إسماعيل بن كثير القرشي مكتبة المعارف تصوير عن الطبعة الثالثة 1979م.
5. تاج العروس من جواهر القاموس . عمر عبد الرزاق الحسيني أبو الفيض تحقيق مجموعة محققين دار الهداية.
6. تاريخ اليعقوبي . احمد بن أبي يعقوب العباس دار صادر بيروت 1379 هـ .
7. دلائل النبوة . للحافظ أبي بكر احمد بن حسين البيهقي ط دار الكتب العلمية بيروت 1405 هـ .
8. الرحيق المختوم . صفي الرحمن مبار كفوري . دار الفجر الجديد ط 2011 م .
9. زاد الميعاد. لابن القيم الجوزية.
10. سنن أبي داود. سليمان بن الأشعث بن إسحاق السجستاني . دار الحديث سوريا الطبعة الأولى 1394 هـ .
11. سنن النسائي. تحقيق: عبد الفتاح أبوغدة. مكتبة المطبوعات الإسلامية. حلب. الطبعة الثانية 1406 هـ.
12. السنن الكبرى البيهقي . أبوبكر أحمد بن الحسين بن علي البيهقي مجلس دائرة المعارف النظامية . الطبعة الأولى 1344 هـ .
13. السيرة النبوية لأبن هشام . تحقيق جمال ثابت ومحمد حمود دار الحديث القاهرة ط 2006 م .
14. صحيح البخاري للحافظ أبو عبدالله محمد بن إسماعيل بن إبراهيم بن المغيرة. المكتبة الإسلامية تركيا.
15. صحيح مسلم لمسلم بن الحجاج القشيري النيسابوري دار الفكر الثانية 1398 بيروت.
16. الطبقات الكبرى . محمد بن سعد بن منيع . بيروت ط 1903م.
17. غريب القرآن . الدكتور محمد محمود القاضي . إشراف كمال محمد بشير , عبدالغفار حامد هلال . الصحوة.
18. مسند الإمام احمد بن حنبل . تحقيق شعيب الأرنؤوط . عادل مرشد . عامر غضباً مؤسسة الرسالة 1999م.



19. مصنف ابن أبي شيبة. تحقيق كمال يوسف الحوت . مكتبة الرشيد. الرياض . الطبعة الأولى 1409هـ.
20. المعجم الكبير للمحافظ ابن القاسم سليمان الطبراني . الطبعة الأولى . إحياء التراث الإسلامي ببغداد.
21. المعجم الوسيط بمجمع اللغة العربية . إبراهيم مصطفى . أحمد الزيات . حامد عبدالقادر النجار .